

# PIANO ANNUALE 2021





## Indice

Introduzione.....	5
1. Obiettivi e attività dell'ARTI nel 2021 .....	6
2. Schede di attività.....	12
FUTURE4PUGLIA.....	13
MEDITERRANEAN AEROSPACE MATCHING.....	14
SMART ADRIA BLUE GROWTH (SABG).....	15
INNOVAMARE-Blue Technology - Developing Innovative Technologies for Sustainability of Adriatic Sea.....	16
NUOVO SISTEMA INFORMATIVO INTEGRATO PER L'ECONOMIA DELLA CULTURA .....	17
ASPIR - AZIONI DI SISTEMA PER LE POLITICHE INDUSTRIALI REGIONALI .....	18
BIS-BARI INNOVAZIONE SOCIALE .....	20
LUOGHI COMUNI.....	22
SPAZI DI PROSSIMITÀ .....	23
MODELLI SPERIMENTALI DI INTERVENTO PER IL LAVORO E L'INCLUSIONE ATTIVA DELLE PERSONE IN ESECUZIONE PENALE .....	24
SOCIAL & CREATIVE .....	25
ORSIF-OSSERVATORIO REGIONALE DEI SISTEMI DI ISTRUZIONE E FORMAZIONE.....	27
IMPLEMENTAZIONE DEL NUOVO SISTEMA INFORMATIVO INTEGRATO DELL'ISTRUZIONE.....	29
REFIN-REsearch For INnovation .....	31
ESTRAZIONE DEI TALENTI .....	32
PIN - PUGLIESI INNOVATIVI .....	34
E-COOL .....	35
SCUOLA REGIONALE DI POLIZIA LOCALE .....	36
ARG-APULIA RESEARCH GATE .....	37
AIO – APULIA INNOVATION OVERVIEW .....	39
MONITORAGGIO E REVISIONE S3.....	40
IMPROVE-Improving Structural Funds for better delivery of R&D&i policies .....	42
PASSPARTOOL-Key tools to assess and improve soft innovation policies.....	44

ANALISI ATTUATIVA ED AMBITI DI AGGIORNAMENTO DELLA LEGGE REGIONALE 3 AGOSTO 2007, N. 23	46
INFORMAZIONE ECONOMICO-STATISTICA.....	47
ASSISTENZA IN MATERIA DI POLITICHE ENERGETICHE.....	48
ASSISTENZA IN MATERIA DI ANALISI DI CONTESTO PER PROGRAMMA ITALIA-ALBANIA-MONTENEGRO 2021-2027 .....	49
VALUTAZIONE DEL PROGRAMMA ITALIA-ALBANIA-MONTENEGRO 2014-2020 .....	50
ARTI PER LA TRASFORMAZIONE DIGITALE DELLA PA .....	51
3. Calendario di attuazione .....	53
4. Piano dei costi .....	54

## Introduzione

Lo scenario che caratterizza la fine del 2020 è ancora pervaso dalla pandemia da COVID-19, che in meno di un anno ha trasformato gli assetti economici, sociali, psicologici e, dunque, *tout court* culturali a livello globale. Definire un piano annuale in questa situazione, i cui contorni sono in fase di progressiva definizione e i cui sviluppi solo in qualche misura sono prevedibili, non è particolarmente agevole.

Tuttavia, sulla scia delle priorità di investimento individuate su scala europea, nazionale e regionale, nel Piano triennale 2021-2023 dell'ARTI è stato possibile definire a un discreto livello di dettaglio le linee guida che ispireranno l'azione dell'Agenzia nei prossimi tre esercizi.

In questo, i riferimenti sono, da un lato, la L.R. 7 febbraio 2018, n. 4 "Legge di riordino dell'Agenzia regionale per la tecnologia e l'innovazione", che ne ha ampliato missione e compiti, dall'altro la Convenzione triennale tra Regione Puglia e ARTI, approvata con DGR n. 22/2020, che ha definito gli obiettivi strategici per il periodo 2020-2022.

Proprio la definizione di agenzia strategica, riconosciuta all'ARTI dalla L.R. n. 4/2018, conferisce all'ente il ruolo di soggetto deputato a elaborare visioni strategiche per ambiti della politica industriale e di sviluppo del territorio della Regione Puglia, da realizzare attraverso processi di produzione, organizzazione e diffusione di conoscenza e attraverso il consolidamento di reti di collaborazione regionali, nazionali e internazionali. Il momento è, dunque, propizio per esercitare questo ruolo di *knowledge hub* della Regione Puglia, in grado di

- sviluppare visioni tecnologiche e di dominio e servizi innovativi;
- articolare programmi e progettualità per rafforzare gli asset regionali della ricerca e dell'innovazione;
- consolidare a livello regionale, nazionale e internazionale il ruolo della Puglia nelle reti di soggetti pubblici e privati che operano nella ricerca e nell'innovazione.

Il presente Piano annuale contiene la descrizione delle attività istituzionali e progettuali che l'Agenzia realizzerà nei prossimi mesi in continuità con l'azione del 2020 e di quelle che saranno avviate nel 2021.

Nei paragrafi 1. e 2. si illustrano sinteticamente gli obiettivi strategici di cui al Piano Triennale 2021-2023 dell'ARTI, per ognuno dei quali sono dettagliate le attività da realizzare e i risultati attesi nel corso del 2021.

Nei paragrafi 3. e 4. sono illustrati il cronoprogramma delle attività e il piano sintetico dei costi.

# 1. Obiettivi e attività dell'ARTI nel 2021

Il Piano Triennale 2021-2023, coerentemente con quanto stabilito all'art. 3 della Convenzione triennale tra Regione Puglia e ARTI, enuclea i seguenti **obiettivi strategici** dell'Agenzia:

1. analisi, studio e sviluppo di visioni di dominio tecnologico e scientifico;
2. analisi, studio e sviluppo di strumenti innovativi per il rafforzamento degli asset regionali della ricerca e dell'innovazione;
3. analisi, studio e sviluppo di metodi e strumenti per il monitoraggio delle attività di ricerca e innovazione regionale.

Per il raggiungimento di tali obiettivi, l'ARTI utilizzerà, nel triennio considerato, le sue principali **competenze**, che possono essere di seguito schematizzate in:

- elaborazione di analisi, report di foresight, valutazioni, proposte per la generazione e la revisione di policy regionali;
- elaborazione e sviluppo di progetti di innovazione istituzionale;
- progettazione, realizzazione e gestione di interventi e di strumenti innovativi;
- elaborazione e gestione di progetti di cooperazione internazionale;
- divulgazione e creazione di reti.

Nella realizzazione di ogni sua attività, l'Agenzia impegna spesso più competenze contestualmente (da quelle di analisi, ricerca e foresight, a quelle di progettazione e gestione, a quelle di divulgazione e comunicazione).

Come rilevato nel Piano Triennale 2021-2023, sottesi alle attività di studio, progettazione, esecuzione e comunicazione dell'Agenzia già a partire dal 2021 saranno i temi e le priorità dello **sviluppo sostenibile** e della **digitalizzazione**, oltre che, naturalmente, il **contrasto alla pandemia da COVID-19**: in questo quadro, una rilevanza peculiare assumeranno le azioni finalizzate al **rafforzamento della conoscenza** delle filiere tecnologiche e produttive e delle loro dinamiche attuali e potenziali, così come **l'elaborazione di scenari di sviluppo possibile** per le stesse, nell'ottica di una restituzione di risultati, dati ed elaborazioni in grado di supportare le strutture regionali nella pianificazione e nella programmazione di interventi. A tale scopo, saranno ampliate le attività di progettazione e realizzazione di **piattaforme informatiche web based**.

Anche per il prossimo anno, dunque, le attività dell'Agenzia strategica saranno improntate alla grande collaborazione e al frequente co-design delle iniziative con numerose e varie strutture della Regione Puglia. Tra queste, sin da ora possono annoverarsi la Presidenza, il suo ufficio di Gabinetto, la Struttura speciale di comunicazione istituzionale, l'Autorità di gestione del POR Puglia, il Coordinamento Politiche internazionali, molteplici assessorati, il Dipartimento Sviluppo economico, innovazione istruzione, formazione e lavoro, il Dipartimento Turismo, Economia della cultura e valorizzazione del territorio.

Rispetto ai tre obiettivi strategici, dunque, in Figura 1 si riportano in forma schematica le principali attività in cui l'ARTI sarà impegnata nel corso del 2021, accorpate per linee. Per un maggior dettaglio, si rimanda, come detto, al successivo paragrafo 2.

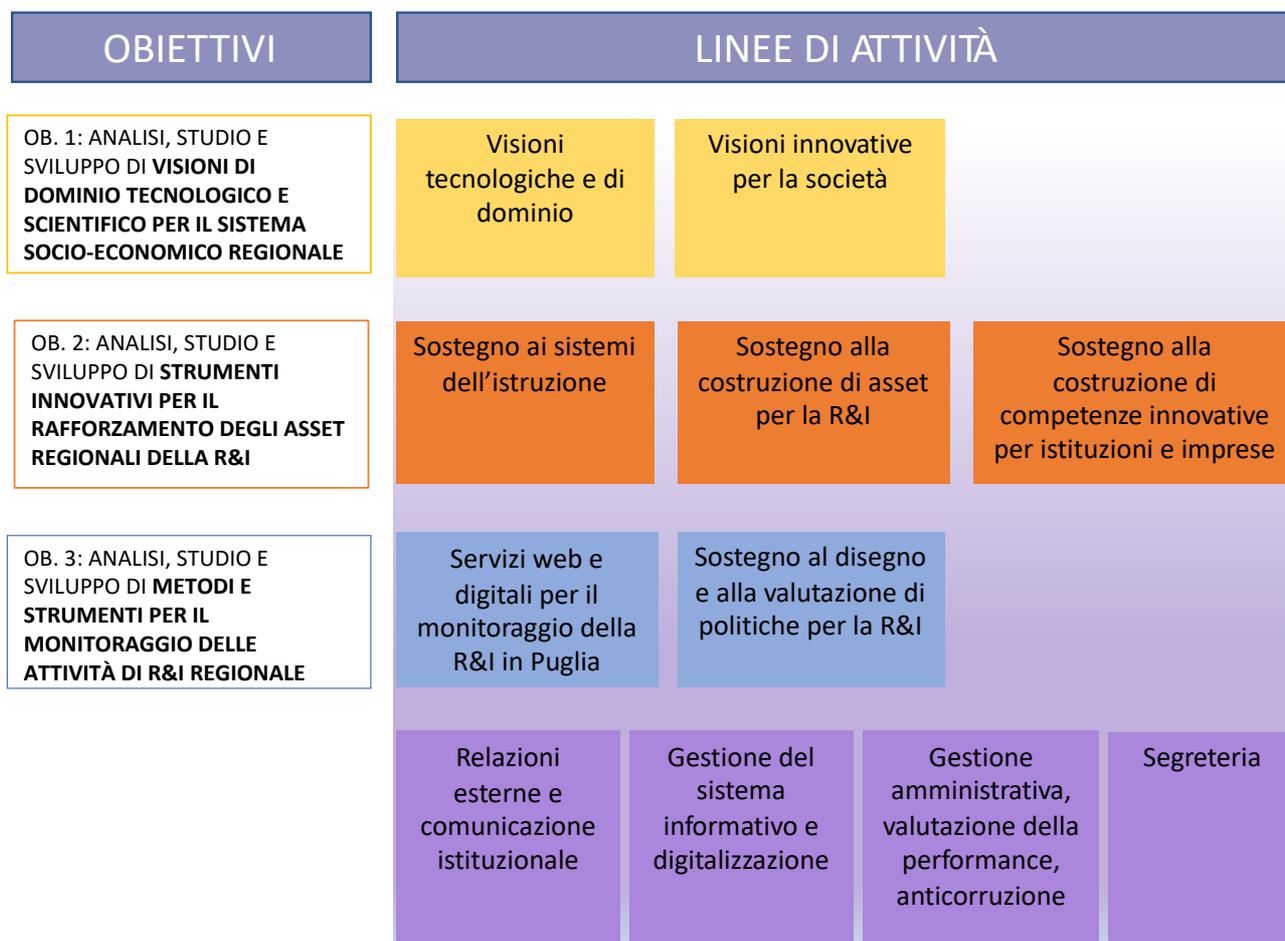


Figura 1 – Obiettivi strategici e linee di attività ARTI 2021-2023

Di seguito, per ogni linea, si indicano le attività e i progetti che saranno realizzati nel corso del 2021.

### 1. **Analisi, studio e sviluppo di visioni di dominio tecnologico e scientifico per il sistema socio-economico regionale**

Sulla scia delle priorità emerse a livello europeo, nazionale e regionale negli ultimi mesi, nel 2021 l'ARTI sarà impegnata in una intensa attività di analisi ed elaborazione con riferimento ad ambiti tecnologici e a domini nei quali la Regione necessita di strumenti di lettura dei fenomeni macroeconomici e dei trend. L'Agenzia fornirà ricognizioni sullo stato dell'arte, report di foresight, strumenti e occasioni per la costruzione di network relazionali con gli stakeholder e suggerimenti di policy. In particolare, nel 2021 prevede di sviluppare:

- **visioni tecnologiche e di dominio**, attraverso attività di analisi e animazione territoriale, in ambiti quali l'aerospazio, l'automotive, l'agricoltura e l'alimentazione di precisione, l'economia circolare e la blue economy, l'industria della salute e del benessere, le industrie culturali e creative, l'innovazione nei servizi, la meccanica avanzata, elettronica e automazione, il TAC e la moda; queste attività saranno svolte anche nell'ambito di progetti a finanziamento regionale (come **Future4Puglia**, **Mediterranean Aerospace Matching**, **l'Accordo di cooperazione nuovo sistema informativo**

**integrato per l'economia della cultura)** e di progetti Interreg (**Smart Adria Blue Growth, Innovamare**);

- **visioni innovative per la società**, attraverso attività e iniziative incentrate sull'esigenza di potenziare le policy regionali di contrasto alla povertà economica e sociale e di favorire il più generale benessere della società pugliese; tra queste, progetti che hanno per obiettivo lo sviluppo di visioni alternative per luoghi, ambiti territoriali e contesti socio-economici (**Luoghi comuni, Spazi di prossimità, BIS**), un'azione di sistema per le politiche industriali regionali (**ASPIR**), interventi di progettazione e sperimentazione di **Modelli di intervento per il lavoro e l'inclusione attiva delle persone in esecuzione penale** (PON inclusione); e **Social&Creative**, sui temi della creatività e dell'innovazione sociale per i paesi del Mediterraneo settentrionale.

## 2. **Analisi, studio e sviluppo di strumenti innovativi per il rafforzamento degli asset regionali della R&I**

È l'obiettivo strategico che riguarda la filiera di politiche e interventi che vanno dall'istruzione all'alta formazione, dal potenziamento delle competenze non curricolari dei giovani (cultura d'impresa e manageriale, soft skill, ecc.) al life-long learning e alle esigenze di riconversione degli adulti espulsi prematuramente dal mercato del lavoro. A questo obiettivo corrispondono le seguenti attività:

- **sostegno ai sistemi dell'istruzione e della formazione**, supportando l'elaborazione di politiche e interventi finalizzati a rendere coerenti le competenze erogate dal sistema dell'istruzione e formazione con quelle richieste dai settori produttivi in espansione; proseguiranno quindi **l'Osservatorio dei sistemi di istruzione e formazione** e l'implementazione del **Sistema informativo integrato dell'istruzione**;
- **sostegno alla costruzione di asset per la R&I**, attraverso iniziative di potenziamento della ricerca condotta da giovani ricercatori all'interno degli Atenei pugliesi su tematiche considerate prioritarie dalla Regione, in quanto funzionali allo sviluppo innovativo di comparti economici (progetto **REFIN-ResearchForInnovation**);
- **sostegno alla costruzione di competenze innovative per le istituzioni e l'impresa**, con l'obiettivo di dotare i giovani e i potenziali imprenditori di strumenti e di conoscenze che consentano loro di trasformare la propria idea innovativa di business in un'impresa di successo, anche attraverso percorsi personalizzati di accompagnamento e mentoring; proseguiranno i progetti regionali **Estrazione dei Talenti e PIN**, nonché il progetto Interreg **E-cool**; le attività saranno anche mirate a dotare le istituzioni di competenze innovative (progetto **Scuola regionale di Polizia locale**).

## 3. **Analisi, studio e sviluppo di metodi e strumenti per il monitoraggio delle attività di ricerca e innovazione regionale**

Le attività e gli interventi afferenti a questo obiettivo strategico sono articolati in:

- elaborazione di servizi web e digitali per il monitoraggio della R&I in Puglia, attraverso la progettazione e lo sviluppo di piattaforme di mappatura delle competenze e dei prodotti della ricerca regionale (**ARG - Apulia Research Gate**) e di sistemi di analisi di big data sulla R&I (**AIO - Apulia Innovation Overview**)

- sostegno al disegno e alla valutazione di politiche per la R&I, attraverso attività di **monitoraggio della RIS3** e delle **politiche regionali a supporto dell'innovazione** (anche grazie alle elaborazioni nell'ambito dei progetti Interreg **Improve e Passpartool**), l'accordo di cooperazione siglato con il Consiglio Regionale per sviluppare **l'analisi dell'attuazione e gli ambiti di possibile aggiornamento della L.R. 3/2007**, che ha istituito i Distretti produttivi, attività di elaborazione di **informazione economico-statistica, l'assistenza alla Regione in materia di politiche energetiche, di analisi di contesto per il Programma Italia-Albania-Montenegro 2021-2027 e di valutazione della precedente edizione dello stesso Programma (2014-2020)**.

#### 4. Attività istituzionali e trasversali

##### Relazioni esterne e Comunicazione istituzionale

Si avvale di azioni, quali le relazioni esterne e le attività di comunicazione e informazione, che impiegano diversi canali e strumenti: le attività di cura dei rapporti istituzionali e di ufficio stampa, le campagne pubblicitarie, il sito web, la newsletter elettronica, i prodotti multimediali, i social network, gli eventi, le pubblicazioni.

Nel 2020, a causa della pandemia, l'ARTI ha sperimentato e adottato modalità e strumenti innovativi di relazione con gli stakeholder istituzionali e di comunicazione con i propri diversi pubblici, che intende capitalizzare e utilizzare anche per il 2021, sia per il perdurare delle condizioni epidemiologiche, sia per valorizzare e incrementare le nuove competenze acquisite.

All'inizio del 2021 sarà redatto il Piano annuale di comunicazione, sulla base delle linee strategiche e operative che saranno definite nel nuovo Piano triennale della Comunicazione 2021-2023.

Negli ultimi mesi, l'ARTI ha elaborato un nuovo strumento di identità visiva (la brochure istituzionale), e nel corso del 2021 completerà coerentemente la revisione di tutti gli strumenti online (newsletter, social, portale).

Oltre a questa, tra le principali azioni che saranno previste dal Piano annuale di comunicazione 2021 figurano:

- l'organizzazione di iniziative di approfondimento sulle filiere produttive del format Future4Puglia e Mediterranean Aerospace Mactching;
- una campagna di promozione di Start Cup Puglia 2021;
- una campagna di animazione dell'intervento Estrazione dei Talenti;
- il coordinamento di prodotti multimediali dedicati alla promozione delle attività del progetto strategico InnovaMare;
- il coordinamento editoriale delle collane ARTI Outlook Report, ARTI Instant Report e In Pillole;
- il coordinamento editoriale di pubblicazioni tese a dare evidenza ai risultati di AIO e ARG;
- le attività redazionali che alimentano il portale informativo dell'ARTI e il portale della Regione Puglia, nonché i numerosi siti dei singoli progetti gestiti dall'Agenzia.

L'ARTI, infatti, proseguirà nell'attività di rendere sempre più funzionale la comunicazione dei progetti regionali e internazionali, ricorrendo a diversi canali e strumenti above the line, below the line e online. Particolare cura sarà posta nel rendere sempre evidenti gli impatti concreti sul sistema della R&I pugliese delle attività condotte nell'ambito dei progetti di cui l'Agenzia è partner, in autonomia o per conto di strutture regionali.

Coerentemente con quanto previsto nella strategia delineata dal Piano triennale 2021-2023, il 2021 sarà anche un anno in cui l'ARTI incrementerà le riflessioni su metodologie e strumenti per migliorare la comunicazione interna: l'esperienza maturata con il ricorso massiccio allo smart working a livello aziendale fornirà, al riguardo, spunti per consolidare una prassi sperimentale, eventualmente replicabile e scalabile.

### **Gestione del sistema informativo dell’Agenzia**

ARTI ha fatto suoi i principi guida previsti dal Piano Triennale dell’Informatica, che prevedono l’utilizzo di sistemi informatici in cloud, la progettazione e realizzazione di sistemi informativi open-source responsivi, accessibili, interoperabili, integrati con SPID e che garantiscono la sicurezza dei dati personali.

Nel corso degli anni, l’Agenzia si è collocata come punto di riferimento per le strutture regionali, progettando e realizzando piattaforme web dedicate alla gestione di procedure complesse.

Resta un’attività fondamentale per consentire al sistema di comunicazione circolare di generare i suoi impatti più ampi. Il sistema informativo dell’Agenzia si arricchirà di sempre nuove funzionalità, in grado di potenziare e facilitare l’interazione operativa tra le diverse funzioni aziendali e tra queste e le strutture regionali.

La nuova infrastruttura consente già di rafforzare gli strumenti di comunicazione online e il loro utilizzo massiccio e capillare: dal portale, ai siti tematici e alle pagine e profili social, dalla newsletter elettronica ai prodotti multimediali, tutti gli strumenti contribuiscono al consolidamento di un brand unico e alla riconoscibilità dell’ARTI quale produttore di contenuti e iniziative per la divulgazione della cultura dell’innovazione.

### **ARTI per la trasformazione digitale della PA**

L’implementazione del processo di Trasformazione Digitale di ARTI segue la logica del Modello nazionale di trasformazione digitale della Pubblica amministrazione, coerentemente con il Piano di azione europeo sull’eGovernment. Da diversi anni, l’ARTI ha intrapreso un percorso di trasformazione digitale che interessa l’intera macchina organizzativa. L’obiettivo è quello di contribuire alla realizzazione di un’amministrazione e-gov, open gov e accountable, impegnata nell’erogazione di servizi, interni ed esterni, facilmente utilizzabili e di qualità, nonché al raggiungimento di migliori standard di efficacia, efficienza ed economicità.

Per un dettaglio delle attività svolte nel 2020 e in programma nel 2021, si veda la scheda relativa all’attività, nel successivo paragrafo 2.

### **Gestione amministrativa, valutazione della performance, anticorruzione**

Oltre alle attività continuative relative alla contabilità dell’Agenzia, in occasione delle scadenze previste dagli atti istitutivi saranno predisposti il bilancio consuntivo 2020 ed il bilancio preventivo 2022, nonché tutta la documentazione contabile all’attenzione del Collegio dei Revisori.

Saranno predisposti anche il Programma triennale di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza nonché il Piano della Performance e la Relazione sulla Performance.

Sulla base delle esigenze di acquisizione di beni, servizi e collaborazioni di esperti, saranno predisposti i documenti di gara e gestite le relative procedure, anche secondo le disposizioni introdotte dal DL Semplificazioni (DL n. 76/2020, convertito in L. n. 120/2020).

Sarà realizzata l’attività di rendicontazione finanziaria dei progetti gestiti dall’Agenzia su incarico della Regione Puglia e dei progetti internazionali di cui l’ARTI è partner.

### **Segreterie**

Le segreterie (quella dell’Agenzia e quelle tecniche dei singoli progetti) opereranno in maniera sinergica, consentendo un’ottimizzazione delle competenze esistenti.

## 2. Schede di attività

Di seguito sono riportate le schede sintetiche delle attività in corso o in fase di attivazione, che ne descrivono gli elementi principali, le finalità, lo stato di attuazione e il piano di azioni da realizzare nel 2021.

Rispetto agli obiettivi strategici dell’Agenzia, le attività alle quali si darà corso nel 2021 sono raggruppabili come illustrato in Tabella 1.

LINEA	ATTIVITA'/PROGETTO
Analisi, studio e sviluppo di visioni di dominio tecnologico e scientifico per il sistema socio-economico regionale	FUTURE4PUGLIA
	MEDITERRANEAN AEROSPACE MATCHING (FIERA GROTTAGLIE)
	SMART ADRIA BLUE GROWTH
	INNOVAMARE
	ACCORDO DI COOPERAZIONE NUOVO SISTEMA INFORMATIVO INTEGRATO PER L'ECONOMIA DELLA CULTURA
	AZIONI DI SISTEMA PER LE POLITICHE INDUSTRIALI REGIONALI - ASPIR
	BARI INNOVAZIONE SOCIALE
	LUOGHI COMUNI
	SPAZI DI PROSSIMITA'
	MODELLI SPERIMENTALI DI INTERVENTO PER IL LAVORO E L'INCLUSIONE ATTIVA DELLE PERSONE IN ESECUZIONE PENALE
	SOCIAL & CREATIVE
Analisi, studio e sviluppo di strumenti innovativi per il rafforzamento degli asset regionali della ricerca e dell'innovazione	OSSERVATORIO REGIONALE DEI SISTEMI DI ISTRUZIONE E FORMAZIONE (ORSIF)
	IMPLEMENTAZIONE DEL NUOVO SISTEMA INFORMATIVO INTEGRATO DELL'ISTRUZIONE
	REFIN-RESEARCH FOR INNOVATION
	ESTRAZIONE DEI TALENTI
	PIN-PUGLIESI INNOVATIVI
	E-COOL
	SCUOLA REGIONALE DI POLIZIA LOCALE
Analisi, studio e sviluppo di metodi e strumenti per il monitoraggio delle attività di ricerca e innovazione regionale	ARG-APULIA RESEARCH GATE
	AIO APULIA INNOVATION OVERVIEW
	MONITORAGGIO DELLA RIS3 E DELLE POLITICHE REGIONALI A SUPPORTO DELL'INNOVAZIONE
	IMPROVE
	PASSPARTOOL
	ANALISI ATTUATIVA ED AMBITI DI AGGIORNAMENTO DELLA LEGGE REGIONALE 3 AGOSTO 2007, N. 23
	INFORMAZIONE ECONOMICO-STATISTICA
	ASSISTENZA IN MATERIA DI POLITICHE ENERGETICHE
	ASSISTENZA IN MATERIA DI ANALISI DI CONTESTO PER PROGRAMMA ITALIA-ALBANIA-MONTENEGRO 2021-2027
	VALUTAZIONE DEL PROGRAMMA ITALIA-ALBANIA-MONTENEGRO 2014-2020
Attività trasversali	COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE
	GESTIONE DEL SISTEMA INFORMATIVO E DIGITALIZZAZIONE
	GESTIONE AMMINISTRATIVA, VALUTAZIONE DELLA PERFORMANCE, ANTICORRUZIONE
	SEGRETERIE

Tabella 1 – Attività in portafoglio all’inizio del 2021, accorpate per obiettivi strategici

## FUTURE4PUGLIA

<b>Programma</b>	Bilancio autonomo della Regione		
<b>Soggetto Co-finanziatore</b>	Regione Puglia		
<b>Struttura referente della Regione Puglia</b>	Sezione Ricerca, Innovazione e Capacità istituzionale		
<b>Ruolo dell'ARTI</b>	Responsabile delle attività		
<b>Data inizio</b>	01/11/2019	<b>Data fine</b>	28/02/2021
<b>Descrizione e obiettivi realizzativi</b>			
<p>Nel 2019, la Regione Puglia ha affidato all'ARTI la progettazione e realizzazione di Future4Puglia, una serie di eventi pubblici con l'obiettivo duplice di: favorire l'incontro tra fornitori e utilizzatori potenziali e attuali di alcune tecnologie di frontiera in settori strategici per la Puglia; far emergere i bisogni dei protagonisti del tessuto produttivo dei singoli comparti in esame, utili per meglio definire e tarare policy e strumenti programmatici e normativi della Regione nel breve e medio periodo.</p> <p>A causa delle disposizioni in materia di distanziamento sociale di contrasto alla diffusione della pandemia da COVID-19, nel corso del 2020 l'Agenzia ha proposto di organizzare una serie di webinar tematici su alcune delle filiere pugliesi strategiche, in sostituzione degli eventi previsti. Le filiere sono: Blue economy (con tre focus su Sviluppo economico e trasporti marittimi, Nautica da diporto e Acquacoltura), Automotive, Agroalimentare.</p>			
<b>Attività realizzate nel 2020</b>			
<p>Nell'ambito dell'accordo di collaborazione sottoscritto con Regione Puglia, l'ARTI ha:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Riprogettato l'intervento e trasformato a serie di 3 seminari in presenza in un ciclo di 5 webinar</li> <li>• Ridefinito gli accordi con il fornitore di servizi di segreteria organizzativa</li> <li>• Definito gli accordi con relatori e il palinsesto di n.4 eventi (i tre sulla Blue economy e quello su Automotive)</li> <li>• Fornito le indicazioni di grafica, comunicazione e regia</li> <li>• Organizzato e realizzato la promozione</li> <li>• Coordinato l'attività di ufficio stampa</li> <li>• Realizzato i primi 4 eventi online: Sviluppo economico e trasporti marittimi (28 ottobre), Nautica da diporto (18 novembre), Acquacoltura (26 novembre), Automotive (16 dicembre)</li> </ul>			
<b>Attività da realizzare nel 2021</b>			
<p>Nel corso del 2021, l'ARTI realizzerà le seguenti attività:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Definizione di accordi con relatori e palinsesto finale del webinar su Agroalimentare</li> <li>• Fornitura delle indicazioni di grafica, comunicazione e regia</li> <li>• Organizzazione e realizzazione della promozione</li> <li>• Coordinamento dell'attività di ufficio stampa</li> <li>• Realizzazione del webinar su Agroalimentare</li> <li>• Rendicontazione delle attività</li> </ul>			

## MEDITERRANEAN AEROSPACE MATCHING

<b>Programma</b>	POR Puglia 2014–2020		
<b>Soggetto Co-finanziatore</b>	Unione Europea		
<b>Struttura referente della Regione Puglia</b>	Sezione Internazionalizzazione		
<b>Ruolo dell'ARTI</b>	Cooperazione per la progettazione, il coordinamento, l'attuazione e la gestione		
<b>Data inizio</b>	1/11/2019	<b>Data fine</b>	30/04/2021
<b>Descrizione e obiettivi realizzativi</b>	<p>Nell'ambito dell'Accordo di collaborazione per la promozione delle opportunità di investimento e la valorizzazione della filiera dell'aerospazio in Puglia tra Regione Puglia, Aeroporti di Puglia e Distretto Tecnologico Aerospaziale, a fine 2019 si è costituito un Gruppo di lavoro, per progettare e realizzare un evento, di rilevanza internazionale, da svolgersi nel marzo 2020 presso l'aeroporto di Grottaglie, dedicato al settore dell'aerospazio e delle tecnologie per sistemi di trasporto senza pilota. Il "Mediterranean Aerospace Matching", il progetto prevedeva una zona espositiva, un programma di convegni e workshop, sessioni di incontri B2B. Nel quadro dell'evento, organizzato da Regione Puglia in collaborazione con ITA-ICE, DTA, Aeroporti di Puglia, CCAA di Taranto e ARTI, quest'ultima avrebbe dovuto organizzare un programma di iniziative di orientamento e di divulgazione, da realizzarsi in parallelo al palinsesto dell'evento e rivolte prioritariamente a studenti universitari e delle scuole superiori. A causa dell'emergenza sanitaria da COVID-19, l'evento è stato procrastinato al 2021 ed è attualmente in corso una sua riprogettazione a tutti i livelli, dalla data, alla modalità (online o mista).</p>		
<b>Attività realizzate nel 2020</b>	<p>Nell'ambito dell'accordo di collaborazione sottoscritto con Regione Puglia, l'ARTI ha:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Partecipato alla progettazione esecutiva</li> <li>• Avviato le attività di scouting di relatori e fornitori di servizi (planetario itinerante, spettacolo di droni, ecc.)</li> <li>• Messo a punto un database di scuole e di referenti universitari, da invitare a partecipare all'evento</li> <li>• Promosso l'evento di marzo 2020 presso le scuole</li> <li>• Partecipato alle riunioni per la riprogettazione dell'evento, a seguito dell'annullamento delle date di marzo 2020</li> <li>• Avvio della riprogettazione delle attività di propria competenza a favore di un modello di evento di divulgazione per le scuole/università esclusivamente online</li> </ul>		
<b>Attività da realizzare nel 2021</b>	<p>Nel corso del 2021, l'ARTI metterà a punto tutte le attività di gestione dell'intervento che le competono, con particolare riguardo per:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Completamento della riprogettazione delle attività di propria competenza</li> <li>• Coordinamento con il gruppo di lavoro e i fornitori di tecnologie per la realizzazione del palinsesto online di eventi di divulgazione</li> <li>• Definizione degli accordi con i relatori</li> <li>• Nuova promozione dell'evento presso le scuole</li> <li>• Organizzazione degli eventi online per il target studentesco</li> <li>• Regia dei singoli eventi</li> <li>• Produzione di contenuti per la comunicazione delle iniziative dell'ARTI e coordinamento con l'ufficio stampa di progetto</li> <li>• Rendicontazione delle attività</li> </ul>		

### SMART ADRIA BLUE GROWTH (SABG)

<b>Programma</b>	Interreg IPA CBC Italy-Albania-Montenegro		
<b>Soggetto Co-finanziatore</b>	Unione Europea		
<b>Struttura referente della Regione Puglia</b>	Regione Puglia – Coordinamento per le politiche internazionali		
<b>Ruolo dell'ARTI</b>	Assistenza tecnica		
<b>Data inizio</b>	15/05/2019	<b>Data fine</b>	31/12/2021

#### Descrizione e obiettivi realizzativi

SMART ADRIA BLUE GROWTH (SABG) ha l'obiettivo di promuovere le condizioni quadro per la crescita blu delle PMI transfrontaliere, creando una struttura di governance ibrida a sostegno della quarta rivoluzione industriale.

L'approccio coniuga crescita blu, specializzazione intelligente e quadrupla elica dell'innovazione - che collega università, industria, società civile e governo - per accelerare il trasferimento dei risultati della ricerca e dell'innovazione alla crescita blu regionale.

Il progetto prevede anche la realizzazione di studi, eventi di informazione e capacity building, piattaforme informatiche per la realizzazione di attività formative virtuali e di networking.

#### Attività realizzate nel 2020

Arti ha supportato Regione Puglia sulle attività relative al pacchetto di lavoro T1 di cui è leader partner. Esse sono finalizzate alla predisposizione di una Piattaforma denominata "Blue Growth S3" per creare le migliori condizioni di contesto per gli investimenti nella ricerca e innovazione lungo tutta la catena del valore della Blue Economy.

La prima fase delle attività ha compreso una mappatura dell'ecosistema della Blue Economy dell'area di progetto, per comprendere anche i potenziali di sviluppo ed i settori più promettenti. I risultati della mappatura e di alcune best practices di Blue Growth e applicazione della S3 nell'area Adriatico - Ionica, sono stati presentati nel corso di una cross-border conference.

Si è collaborato alle attività di management di progetto, incluse quelle finanziarie collegata al partner Regione Puglia, nonché al pacchetto di lavoro C relativo alla Comunicazione di progetto.

#### Attività da realizzare nel 2021

Arti continuerà il supporto tecnico sulle attività del pacchetto di lavoro T1, in particolare attraverso l'identificazione di stakeholders per la creazione di un network nell'area Adriatico - Ionica e il supporto al knowledge sharing degli stakeholders attraverso la definizione dei programmi di seminari, workshop.

Inoltre, Arti fornirà supporto alla creazione di un cluster transfrontaliero sulla Blue Growth contribuendo agli studi sulle best practices e action plans per la Blue Growth e, ove richiesto, partecipando alle attività crossborder.

Arti supporterà la Regione Puglia nelle attività del pacchetto di lavoro relativo alla promozione delle opportunità della Blue Growth e il capacity building della PMI del settore.

Continuerà la collaborazione nell'ambito delle attività di management e comunicazione collegate al partner Regione Puglia.

La programmazione di tutte le attività per il 2021 potrà subire variazioni qualora siano approvate proroghe di progetto e nuove disposizioni relative l'emergenza Covid-19. In virtù di queste ultime disposizioni, tutti gli eventi programmati potranno essere realizzati in modalità online.

**INNOVAMARE-Blue Technology - Developing Innovative Technologies for Sustainability of Adriatic Sea**

<b>Programma</b>	2014 - 2020 Interreg V-A - Italy - Croatia CBC Programme		
<b>Soggetto Co-finanziatore</b>	Unione Europea		
<b>Struttura referente della Regione Puglia</b>	-		
<b>Ruolo dell'ARTI</b>	Partner di progetto		
<b>Data inizio</b>	01/07/2020	<b>Data fine</b>	31/12/2022

<b>Descrizione e obiettivi realizzativi</b>
<p>Il progetto mira ad aumentare l'efficacia delle attività di innovazione della robotica subacquea e dei sensori in direzione della sostenibilità del mare Adriatico, come una sfida sociale cruciale a livello transfrontaliero. Attraverso il processo di integrazione dal basso verso l'alto, Innovamare realizzerà i seguenti output principali:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. sviluppo di una rete transfrontaliera per il settore della ricerca scientifica e il settore privato basato sulla domanda/ offerta di tecnologie;</li> <li>2. metodologia e business plan per un Digital innovation Hub e un Living Lab della robotica e sensori subacquei;</li> <li>3. analisi settoriale;</li> <li>4. sviluppo di materiali e strumenti per la crescita del capitale umano;</li> <li>5. realizzazione di due azioni pilota: I. - creazione di un prototipo, che rappresenta una soluzione robotica innovativa come piattaforma per lo sviluppo di soluzioni per il monitoraggio e la previsione dell'inquinamento del mare; II. - analisi dei risultati ottenuti sull'azione pilota I e linee guida per il miglioramento delle condizioni dei fondali;</li> <li>6. piano di azione per il miglioramento delle condizioni quadro per aumentare la collaborazione e il networking nel campo della robotica subacquea e dei sensori per ulteriori passi nelle politiche pubbliche basate sull'approccio quadrupla elica e relative raccomandazioni politiche.</li> </ol>

<b>Attività realizzate nel 2020</b>
<p>Oltre le attività correlate al management di progetto e alla gestione finanziaria, numerose attività relative al pacchetto di lavoro di comunicazione che sono coordinate da ARTI e in particolare:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• predisposizione della strategia di comunicazione;</li> <li>• impostazione dell'attività di disseminazione digitale inclusa la gestione dei social media e multimedia;</li> <li>• predisposizione di materiali promozionali e toolkit di comunicazione;</li> <li>• attività di ufficio stampa per eventi online organizzati nell'ambito del progetto.</li> </ul> <p>Sono state implementate inoltre attività inerenti il WP3 concernenti il miglioramento di condizioni quadro di sviluppo dell'ecosistema dell'innovazione, ovvero:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• mappatura degli stakeholders pugliesi del settore della robotica subacquea e dei sensori</li> <li>• progettazione del questionario per gli stakeholders</li> <li>• supporto al WP leader per la definizione degli obiettivi operativi e delle linee guida.</li> </ul>

<b>Attività da realizzare nel 2021</b>
<p>Prosecuzione delle attività avviate nel 2020 relative al WP2 e WP3 e realizzazione delle attività di creazione e istituzione di un modello di ecosistema per robotica subacquea e sensori e, in particolare: ricerca, analisi e dialogo con gli stakeholder per progettare il Business plan per il Digital Innovation Hub (DIH); sviluppo di un programma di formazione e rafforzamento delle capacità per il DIH; viaggi di studio.</p> <p>Da avviare le attività dedicate alle azioni pilota sulla Cooperazione nell'innovazione sulla robotica e sensoristica: mentorship di progetto per la realizzazione dei Living lab e collaborazione su Azione pilota - linee guida per il miglioramento delle condizioni subacquee.</p>

**NUOVO SISTEMA INFORMATIVO INTEGRATO PER L'ECONOMIA DELLA CULTURA**

<b>Programma</b>	*		
<b>Soggetto Co-finanziatore</b>	Regione Puglia		
<b>Struttura referente della Regione Puglia</b>	Sezione Economia della Cultura		
<b>Ruolo dell'ARTI</b>	Cooperazione per la progettazione, il coordinamento, l'attuazione e la gestione		
<b>Data inizio</b>	2/8/2019	<b>Data fine</b>	25/9/2021

**Descrizione e obiettivi realizzativi**

La Sezione Economia della Cultura della Regione Puglia si trova nella necessità di dover dotare i propri uffici di un sistema informativo integrato in grado di intersecare le diverse istanze amministrativo-contabili rivenienti sia dall'ambito procedimentale interno che dai rapporti con l'esterno e in grado di facilitare il flusso delle informazioni e comunicazioni. Per la realizzazione del nuovo sistema informativo integrato, la Regione Puglia ha quindi avviato una cooperazione con l'ARTI per realizzare l'analisi preliminare, il piano dei fabbisogni e le attività di espletamento della procedura di affidamento per lo sviluppo e l'implementazione del modello per la sistematizzazione dei processi interni/esterni.

**Attività realizzate nel 2020**

Terminati a fine 2019 Analisi di contesto e Piano dei Fabbisogni, i differenti gruppi di lavoro hanno proseguito l'implementazione della attività previste, nello specifico:

- Il gruppo di lavoro Tecnologico, che ha portato avanti le attività di progettazione e sviluppo della piattaforma, con approfondimenti specifici relativi alla cooperazione applicativa tra sistemi esistenti già in uso (Production Guide, Mirweb, Diogene) e approfondimenti relativi alla gestione documentale e di ticketing online.
- Il gruppo di lavoro Giuridico, che ha fornito il contributo per la definizione del nuovo Avviso in termini di opzioni di semplificazione delle procedure sugli aiuti di stato all'audiovisivo e integrazione di fondi e avvisi (ministeriali e regionali).
- Il gruppo di lavoro Semplificazione dei Costi, che ha fornito il contributo per la definizione del nuovo Avviso in termini di analisi di applicabilità, predisposizione della base dati e nelle attività di analisi ed elaborazione dei dati storici regionali; sviluppo della metodologia ad hoc e contributo alla predisposizione del documento metodologico;
- Il gruppo di lavoro Amministrativo, che ha fornito supporto nella gestione amministrativo-finanziaria dei progetti svolgendo attività di rendicontazione e assistenza tecnica per i progetti filmici a valere sugli avvisi Apulia Film Fund delle edizioni degli anni precedenti.

Si sono inoltre realizzati: Progettazione e realizzazione dell'identità grafica "Ciak In Puglia", Progettazione e sviluppo del sito informativo (<https://ciakinpuglia.regione.puglia.it/>), Installazione e configurazione della piattaforma all'interno del cloud di InnovaPuglia, Analisi e progettazione sistema di gestione documentale.

**Attività da realizzare nel 2021**

1. Prosecuzione dell'implementazione del sistema di gestione documentale
  - Sviluppo di una serie di API e funzioni per il caricamento massivo di documenti all'interno della piattaforma.
  - Assistenza tecnica per l'installazione e la configurazione del prodotto.
  - Consulenza per l'organizzazione delle attività di caricamento e gestione dei file.
2. Prosecuzione nel supporto alla gestione amministrativo-finanziaria dei progetti svolgendo attività di rendicontazione e assistenza tecnica per i progetti filmici a valere sugli avvisi Apulia Film Fund delle edizioni degli anni precedenti.

**ASPIR - AZIONI DI SISTEMA PER LE POLITICHE INDUSTRIALI REGIONALI**

<b>Programma</b>	DGR n. 1803 del 7 ottobre 2019		
<b>Soggetto Co-finanziatore</b>	Regione Puglia		
<b>Struttura referente della Regione Puglia</b>	Dipartimento Sviluppo Economico, Innovazione, Istruzione, Formazione e Lavoro		
<b>Ruolo dell'ARTI</b>	Responsabile delle attività		
<b>Data inizio</b>	2/1/2020	<b>Data fine</b>	31/1/2023
<b>Descrizione e obiettivi realizzativi</b>	<p>Obiettivo generale dell'intervento è offrire supporto alla Regione Puglia nel processo di implementazione, monitoraggio e aggiornamento delle politiche industriali regionali, con particolare riferimento ai temi dell'innovazione, della specializzazione intelligente, della sostenibilità e della circolarità. Tale finalità sarà perseguita tramite una azione di sistema, della durata di tre anni, articolata in diverse sotto-azioni che andranno ciascuna a impattare su un diverso ambito tematico e problematico.</p>		
<b>Attività realizzate nel 2020</b>	<p>Nel 2020, a causa della pandemia Covid-19, sono state privilegiate le attività a minore interazione con soggetti esterni, come delineato di seguito:</p> <p>A1 - Gestione e coordinamento (come da piano)</p> <p>A2 – Supporto attuazione ZES</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Partecipazione ai gruppi di lavoro tecnici e agli incontri Progetto di Supporto gestito da Ernest&amp;Young.</li> <li>- Supporto nella definizione del sistema di governance e nella gestione dell'avviso pubblico a favore degli Enti Locali della Regione Puglia per l'attribuzione delle aree residue e non assegnate delle due ZES</li> </ul> <p>A3 – Osservatorio Regionale sull'Economia Circolare</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Realizzazione del report "Il quadro normativo e le esperienze legislative in tema di economia circolare"</li> <li>- Avvio tavoli di discussione con DiTNE su "Centro per la decarbonizzazione" e con ENEA su "Centro per l'Economia Circolare"</li> <li>- Pubblicazione della gara per la realizzazione della Piattaforma informatica sull'efficienza energetica</li> </ul> <p>A4 - Dossier Tematici</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Avanzamento tavolo di lavoro con CNR, ENAC, Aeroporti di Puglia e Aeronautica Militare sul progetto Aviolancio, prossimo a consolidare l'accordo di cooperazione.</li> <li>- Studio "Gli effetti del processo di decarbonizzazione del polo energetico presente nel territorio della provincia di Brindisi", effettuato dal DiTNE su incarico di ARTI.</li> <li>- Documento di visione "Per una Puglia climaticamente neutra, circolare e biodiversa" con ipotesi di rifinalizzazione del Tecnopolo Mediterraneo per lo Sviluppo Sostenibile da realizzarsi a Taranto.</li> <li>- Studi di approfondimento su alcune filiere produttive regionali (completato Blue Economy, Automotive, Agroalimentare e TAC, in corso di lavorazione Industria della Salute e del Benessere). Gli studi, che saranno accompagnati da momenti di approfondimento con esperti e stakeholder, forniranno elementi utili a meglio qualificare le opportunità di sviluppo dei diversi territori regionali, anche legate alle ZES e ai sistemi portuali.</li> </ul>		
<b>Attività da realizzare nel 2021</b>	<p>A1 - Gestione e coordinamento (come da piano)</p> <p>A2 – Supporto attuazione ZES</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Supporto alla definizione dei target settoriali e territoriali per l'attrazione degli investimenti e alla realizzazione di azioni mirate di promozione e marketing territoriale</li> <li>- Predisposizione sistema di monitoraggio dell'impatto delle ZES</li> </ul> <p>A3 – Osservatorio Regionale sull'Economia Circolare</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Attivazione di tavoli di lavoro settoriali finalizzati alla definizione di strategie e roadmap di transizione verso modelli di circolarità</li> </ul>		

- Analisi tecniche relative ad alcune filiere produttive regionali e mappatura delle competenze tecnico-scientifiche
- Elaborazione di proposte di riforma di normative e leggi in materia di economia circolare e gestione dei rifiuti industriali
- Affidamento della gara per la realizzazione di una piattaforma di monitoraggio sull'efficienza energetica ed esecuzione dei lavori

A4 - Dossier Tematici

- Attivazione di un Gruppo di Lavoro (GdL) su "Studio prospettico di visione su Taranto 2050"
- Follow up del dossier "Impatto della decarbonizzazione delle centrali termoelettriche nell'area brindisina"
- Sviluppo dello studio "Valorizzazione aeroporto di Grottaglie per attività di aviolancio"
- Completamento dello studio di approfondimento sulla filiera Industria della Salute e del Benessere e realizzazione degli studi sulle filiere Aerospazio e Meccanica avanzata, elettronica e automazione.

A5 - Comunicazione e promozione (come da piano)

## BIS-BARI INNOVAZIONE SOCIALE

<b>Programma</b>	FONDO INNOVAZIONE SOCIALE		
<b>Soggetto Co-finanziatore</b>	Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento della Funzione Pubblica		
<b>Struttura referente della Regione Puglia</b>	-		
<b>Ruolo dell'ARTI</b>	Partner tecnico-scientifico del Comune di Bari per la realizzazione dello studio di fattibilità e della pianificazione esecutiva		
<b>Data inizio</b>	Settembre 2020	<b>Data fine</b>	Settembre 2021
<b>Descrizione e obiettivi realizzativi</b>	<p>Il progetto si inserisce in una strategia ampia di rigenerazione urbana e di innovazione sociale che il Comune di Bari ha avviato da 4 anni in coerenza con il quadro delle politiche regionali che in Puglia hanno rappresentato un'avanguardia nazionale sui temi della trasformazione urbana, del riuso e della creatività giovanile. Il Comune, infatti, ha avviato sin dal 2015 un corso di rigenerazione integrata per la riqualificazione partecipata degli spazi pubblici aperti, sulla ridestinazione del patrimonio pubblico dismesso (o sottoutilizzato) e sull'attivazione di misure di empowerment sociale, con un forte orientamento al protagonismo civico, all'innovazione sociale e di destinazione all'universo giovanile. Parte significativa di questa sfida si concentra nella rigenerazione urbana del quartiere Libertà: il vecchio borgo operaio della città. Qui il Comune sta maggiormente investendo negli ultimi anni: recupero e riconversione della ex Manifattura dei Tabacchi, trasformata entro il 2021 in un grande Campus Agro-Tech; realizzazione del centro culturale giovanile "Officina degli Esordi"; creazione del job centre Porta Futuro; attivazione dell'incubatore di imprese Porta Futuro II; SPAZIO13, officina di innovazione sociale e di didattica informale.</p> <p>BIS intende fare leva sul patrimonio di esperienza maturato per creare un ecosistema dell'innovazione sociale nel quartiere che possa sostenere e integrare i processi di rigenerazione materiale e immateriale in corso, aggregando sulla sfida le principali forze economiche, sociali, culturali e istituzionali della città, attraverso metodologie di co-design della trasformazione: un laboratorio permanente di riflessione strategica, co-design di quartiere e attuazione di interventi sistemici di coinvolgimento dei giovani residenti in percorsi di animazione culturale, formazione, progettazione e riappropriazione diretta del quartiere inteso come "bene comune".</p> <p>La fase I dell'intervento consiste nella realizzazione dello studio di fattibilità e della pianificazione esecutiva.</p>		
<b>Attività realizzate nel 2020</b>	<p>ARTI ha:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• contribuito alla redazione dei contenuti tecnici della proposta progettuale risultata vincitrice del Fondo</li> <li>• partecipato ai tavoli tecnici della cabina di regia per l'avvio della co-progettazione del piano esecutivo della fase di intervento I</li> <li>• contribuito all'avvio disegno del sistema di misurazione e valutazione dei risultati e degli impatti conseguibili, da prevedere nello studio</li> </ul>		
<b>Attività da realizzare nel 2021</b>	<p>Nel corso del 2021 si articolerà la Fase di intervento I (Studio di fattibilità e pianificazione esecutiva) che prevede un impegno da parte di ARTI per contribuire:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• al consolidamento del partenariato pubblico-privato di progetto</li> <li>• alla caratterizzazione del contesto di quartiere sia sotto il profilo fisico che sociale e culturale, redigendo analisi, studi, indagini in profondità e concettualizzando delle mappe di comunità</li> <li>• all'approfondimento delle dimensioni e delle intensità del bisogno sociale su cui si è deciso di operare</li> </ul>		

- alla valutazione delle migliori pratiche nazionali e internazionali che presentano le maggiori analogie con la sfida individuata
- all'approfondimento del set di indicatori attraverso cui misurare e valutare i risultati conseguibili nonché definizione di un modello di misurazione e valutazione dell'impatto sociale più preciso da sottoporre agli investitori;
- alla co-progettazione con i partner e gli stakeholders del piano esecutivo per l'implementazione della fase II dell'intervento
- all'affinamento del miglior modello di governance (inclusiva) per la conduzione del programma
- all'ampliamento della platea dei potenziali investitori/finanziatori da far convergere sugli obiettivi di progetto

## LUOGHI COMUNI

<b>Programma</b>	POR Puglia 2014-2020		
<b>Soggetto Co-finanziatore</b>	Regione Puglia		
<b>Struttura referente della Regione Puglia</b>	Sezione Politiche Giovanili e Innovazione Sociale		
<b>Ruolo dell'ARTI</b>	Cooperazione per la progettazione, il coordinamento, l'attuazione e la gestione		
<b>Data inizio</b>	Settembre 2018	<b>Data fine</b>	Settembre 2021
<b>Descrizione e obiettivi realizzativi</b>	<p>Misura regionale che finanzia progetti di innovazione sociale, proposti da Organizzazioni giovanili pugliesi del Terzo Settore, da realizzare in spazi pubblici.</p> <p>Attraverso la mappatura del patrimonio pubblico sottoutilizzato, si intende mettere in rete giovani ed Enti pubblici finanziando, con risorse fino a 40.000 euro, progetti che sprigionano effetti positivi nel territorio e nelle comunità e favoriscono l'ingresso dei giovani nel mercato del lavoro.</p> <p>Per accedere al finanziamento, le Organizzazioni giovanili del Terzo Settore si impegnano a strutturare progetti di innovazione sociale costruiti sia sulle esigenze delle comunità locali che sullo spazio pubblico da valorizzare.</p>		
<b>Attività realizzate nel 2020</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Continuo sostegno a favore degli Enti partecipanti interessati a mettere a disposizione i propri spazi sottoutilizzati.</li> <li>• Realizzazione di azioni territoriali e di sportello dedicate alla fase di accompagnamento delle Organizzazioni giovanili del terzo settore partecipanti nella presentazione delle idee progettuali.</li> <li>• Gestione delle fasi di co-progettazione per i progetti selezionati.</li> <li>• Erogazione finanziaria del contributo a favore delle Organizzazioni giovanili del terzo settore aggiudicatarie degli avvisi.</li> <li>• Supporto agli Enti pubblici nell'attività di monitoraggio e controllo della corretta esecuzione dei servizi co-progettati.</li> <li>• Progettazione del sistema di monitoraggio della misura.</li> </ul>		
<b>Attività da realizzare nel 2021</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gestione delle procedure di partecipazione degli Enti proprietari di spazi e delle Organizzazioni giovanili del terzo settore che si candidano agli avvisi degli spazi.</li> <li>• Realizzazione di azioni di promozione dell'iniziativa nei confronti degli Enti pubblici.</li> <li>• Sviluppo di nuovi servizi di accompagnamento destinati alle Organizzazioni giovanili del terzo settore aggiudicatarie degli avvisi.</li> <li>• Proposta di iniziative complementari che rafforzino le occasioni di valorizzazione degli spazi candidati.</li> <li>• Erogazione finanziaria del contributo a favore delle Organizzazioni giovanili del terzo settore aggiudicatarie degli avvisi.</li> <li>• Progettazione e realizzazione di attività di comunicazione legate allo svolgimento dei progetti sostenuti.</li> <li>• Conduzione di attività di monitoraggio della misura.</li> </ul>		

## SPAZI DI PROSSIMITÀ

<b>Programma</b>	POR Puglia 2014–2020		
<b>Soggetto Co-finanziatore</b>	Regione Puglia		
<b>Struttura referente della Regione Puglia</b>	Sezione Politiche Giovanili e Innovazione Sociale		
<b>Ruolo dell'ARTI</b>	Cooperazione per la progettazione, il coordinamento, l'attuazione e la gestione		
<b>Data inizio</b>	Luglio 2020	<b>Data fine</b>	Luglio 2022
<b>Descrizione e obiettivi realizzativi</b>	<p>Iniziativa della Regione Puglia rivolta alle organizzazioni che gestiscono attivamente uno o più spazi di proprietà pubblica destinati ai giovani e all'innovazione sociale (Laboratori Urbani, Laboratori Urbani Mettici le Mani, Laboratori Urbani in Rete e Luoghi Comuni) per fronteggiare l'emergenza epidemiologica da COVID-19.</p> <p>Spazi di Prossimità prevede un sostegno a fondo perduto (contributo massimo di 15.000 euro) articolato su due linee di intervento complementari:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• assistenza nel breve periodo per compensare le mancate entrate (determinate dalla chiusura dei luoghi e dalla sospensione di tutti i servizi, delle attività laboratoriali e di interazione con le scuole, di tutti gli eventi ed in generale di tutte le attività formative e progettuali) e sostenere costi ed oneri di gestione. In particolare si prevede un contributo a fondo perduto, fino ad un massimo di 5.000 euro;</li> <li>• investimento su progettualità che consentano di riorganizzare la fruizione dei contenuti culturali e sociali (ad esempio rispondere ai nuovi fabbisogni delle comunità, sviluppare servizi di prossimità, innescare processi di welfare di comunità, realizzare attività socio-educative per minori, promuovere attività culturali "di quartiere", favorire processi di digitalizzazione nella gestione, produzione ed erogazione dei servizi etc.) e di adeguare gli spazi per il rispetto delle regole del distanziamento sociale. Questa seconda linea di intervento, a fronte di una proposta progettuale della durata di 12 mesi, mette a disposizione un contributo a fondo perduto del valore massimo di 10.000 euro.</li> </ul>		
<b>Attività realizzate nel 2020</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Partecipazione al design della misura.</li> <li>• Sviluppo degli strumenti di gestione delle candidature iniziativa.</li> <li>• Attività di assistenza tecnica all'utenza per la fase di candidatura e per informazioni legate alla misura.</li> <li>• Contribuzione alla diffusione dell'iniziativa.</li> <li>• Collaborazione nelle attività di istruttoria e valutazione delle proposte pervenute.</li> </ul>		
<b>Attività da realizzare nel 2021</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Prosecuzione dell'attività di assistenza tecnica all'utenza per la fase di candidatura e per informazioni legate alla misura.</li> <li>• Prosecuzione della collaborazione nelle attività di istruttoria e valutazione delle proposte pervenute.</li> <li>• Collaborazione alla gestione dei tavoli tecnici tra i soggetti proponenti e gli Enti pubblici proprietari degli spazi.</li> <li>• Supporto ai soggetti beneficiari nella gestione della rendicontazione del contributo finanziario, pre-istruttoria e verifica delle rendicontazioni trasmesse.</li> <li>• Avvio e gestione del monitoraggio in itinere tramite raccolta di informazioni sui beneficiari.</li> </ul>		

## MODELLI SPERIMENTALI DI INTERVENTO PER IL LAVORO E L'INCLUSIONE ATTIVA DELLE PERSONE IN ESECUZIONE PENALE

<b>Programma</b>	PON Inclusione		
<b>Soggetto Co-finanziatore</b>	Presidenza del Consiglio dei Ministri		
<b>Struttura referente della Regione Puglia</b>	Sezione Politiche Giovanili e Innovazione Sociale, Sezione Inclusione sociale attiva e innovazione delle reti sociali		
<b>Ruolo dell'ARTI</b>	Cooperazione per la progettazione, il coordinamento, l'attuazione e la gestione		
<b>Data inizio</b>	Dicembre 2017	<b>Data fine</b>	Marzo 2021
<b>Descrizione e obiettivi realizzativi</b>	<p>Sperimentazione di un modello partecipativo di monitoraggio e valutazione coerente con le politiche pubbliche regionali nell'ambito delle politiche giovanili e dell'innovazione sociale. Il progetto risponde all'esigenza dell'Ente Regione Puglia di definire modelli e strumenti in grado di fornire informazioni utili alla verifica degli impatti sul territorio e sui beneficiari dei progetti di innovazione sociale.</p> <p>Il progetto prevede l'analisi dei sistemi di valutazione utilizzati in Puglia e in altre regioni italiane (ed europee), per giungere all'elaborazione di un modello replicabile. Lo stesso potrà essere confrontato con il set di indicatori di valutazione del POR Puglia al fine di migliorare l'interazione e efficacia della misurazione dei risultati.</p>		
<b>Attività realizzate nel 2020</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Prosecuzione e complemento del lavoro di analisi.</li> <li>• Elaborazione del report di analisi dei modelli e delle metodologie di monitoraggio e valutazione dei processi di innovazione sociale.</li> <li>• Definizione dell'impianto metodologico da adottare per l'avvio di un'applicazione pilota.</li> <li>• Rilascio del modello sperimentale partecipativo di monitoraggio e valutazione delle misure regionali in materia di innovazione sociale negli ambiti delle politiche giovanili e del welfare.</li> </ul>		
<b>Attività da realizzare nel 2021</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Conduzione dell'applicazione pilota.</li> <li>• Divulgazione del modello e della sua applicazione.</li> </ul>		

## SOCIAL & CREATIVE

<b>Programma</b>	Interreg MED		
<b>Soggetto Co-finanziatore</b>	UE		
<b>Struttura referente della Regione Puglia</b>	Sezione Ricerca, Innovazione e Capacità Istituzionale		
<b>Ruolo dell'ARTI</b>	Supporto tecnico		
<b>Data inizio</b>	11/1/2019	<b>Data fine</b>	6/30/2022

<b>Descrizione e obiettivi realizzativi</b>	
---	--

Social&Creative è il progetto orizzontale, di cui la Regione Puglia è capofila, volto a capitalizzare i risultati del precedente progetto TALIA e dei progetti modulari che fanno parte della Community Social&Creative del programma Interreg MED.

Social&Creative prevede tre principali filoni di azione per promuovere l'implementazione e la trasferibilità dei risultati attraverso la sperimentazione di politiche per l'innovazione:

- Community building: seguendo il percorso tracciato da TALIA, rafforzamento del collegamento e dell'interazione con PanoraMED, gli altri progetti orizzontali e il loro pubblico di riferimento;
- Trasferimento: elaborazione di un database di risorse comuni e organizzazione di molteplici eventi, tra cui una Summer School per i responsabili politici;
- Capitalizzazione: creazione di gruppi di lavoro interregionali per discutere e trasformare i risultati più importanti in modelli di politiche replicabili.

<b>Attività realizzate nel 2020</b>	
-------------------------------------	--

- elaborazione della strategia di comunicazione del progetto, inclusa la redazione del piano di comunicazione e dei suoi 5 allegati e la predisposizione di un kit di comunicazione contenente tutti i materiali di comunicazione (template, leaflet, poster, ...)
- gestione, aggiornamento e monitoraggio del sito internet di progetto e dei relativi account social (Facebook, Twitter e YouTube)
- redazione di 3 newsletter pubblicate ad aprile, giugno e ottobre 2020
- realizzazione di 2 video interviste per la rubrica Mediterranean Stories of Creativity and Social Innovation (Dijana Tepsic – Bosnia Erzegovina, Natasa Christou – Cipro)
- coordinamento con il programma MED, PanoraMED e gli altri progetti orizzontali per la realizzazione di una strategia e di attività di comunicazione comuni, tra cui l'organizzazione di eventi condivisi e la partecipazione congiunta ad iniziative internazionali
- realizzazione e adattamento di format grafici per la produzione di policy brief
- partecipazione e contributo alla organizzazione dei principali eventi di progetto (kick-off meeting online: 3 giornate, maggio 2020; technical meeting online: 1 giornata, dicembre 2020)
- partecipazione alle attività del Communication Working Group istituito dal Programma MED
- contributo all'organizzazione dell'evento annuale Programma MED (online, 6 novembre 2020)
- elaborazione dei deliverable di progetto relativi alle attività di comunicazione e quality check dei documenti predisposti dagli altri partner di progetto
- coordinamento con i progetti modulari per quanto riguarda le attività di comunicazione

<b>Attività da realizzare nel 2021</b>	
--	--

- gestione, aggiornamento e monitoraggio del sito internet di progetto e dei relativi account social (Facebook, Twitter e YouTube)
- redazione di 3 newsletter da pubblicare orientativamente a febbraio, giugno e ottobre 2021
- pianificazione e realizzazione di 3 video interviste per la rubrica Mediterranean Stories of Creativity and Social Innovation
- ideazione e realizzazione dei materiali multimediali del progetto (infografiche animate e clip)

- organizzazione di un Innovation Camp sui temi dello sviluppo sostenibile destinato ai giovani leader del Mediterraneo e i cui contenuti saranno trasferiti ai policy maker regionali
- coordinamento con il programma MED, PanoraMED e gli altri progetti orizzontali per la realizzazione di una strategia e di attività di comunicazione comuni, tra cui l'organizzazione di eventi condivisi e la partecipazione congiunta ad iniziative internazionali
- realizzazione e adattamento di format grafici per la produzione di policy brief
- partecipazione alle attività del Communication Working Group istituito dal Programma MED
- elaborazione dei deliverable di progetto relativi alle attività di comunicazione e quality check dei documenti predisposti dagli altri partner di progetto
- coordinamento con i progetti modulari per quanto riguarda le attività di comunicazione

## ORSIF-OSSERVATORIO REGIONALE DEI SISTEMI DI ISTRUZIONE E FORMAZIONE

<b>Programma</b>	POR PUGLIA FESR FSE 2014-2020 – Asse prioritario X- Azione 10.3		
<b>Soggetto Co-finanziatore</b>			
<b>Struttura referente della Regione Puglia</b>	Dipartimento Sviluppo economico, Innovazione, Istruzione, Formazione e Lavoro - Sezione Istruzione e Università e Sezione Formazione professionale		
<b>Ruolo dell'ARTI</b>			
<b>Data inizio</b>	Agosto 2019	<b>Data fine</b>	Luglio 2021
<b>Descrizione e obiettivi realizzativi</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• incremento della qualità, competitività ed attrattività del sistema dell'education pugliese;</li> <li>• integrazione tra le politiche regionali in materia di istruzione e formazione e quelle di sviluppo economico del territorio, attraverso il recepimento dei fabbisogni formativi degli operatori economici regionali, in coerenza anche della legge regionale sulla partecipazione;</li> <li>• orientamento delle politiche regionali sull'istruzione, formazione e lavoro verso l'innovazione ed internazionalizzazione, per garantire che le stesse si traducano concretamente in occupazione del capitale umano pugliese nel mercato del lavoro regionale, nazionale ed internazionale;</li> <li>• superamento del disallineamento tra offerta formativa e domanda di nuove competenze che emerge dai grandi cambiamenti sociali, globali e tecnologici.</li> </ul>		
<b>Attività realizzate nel 2020</b>	<p>AZIONE 1. Supporto alla definizione delle politiche regionali</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Attività per il rafforzamento del ricorso ad opzioni di semplificazione dei costi</li> <li>• Attività di analisi funzionali alla predisposizione di interventi regionali</li> <li>• Monitoraggio tecnico, amministrativo e finanziario degli interventi finanziati con Decreto Mutui (Piano Regionale Triennale di Edilizia Scolastica 2015/2017) atti al miglioramento degli spazi relativi all'istruzione ed alla formazione</li> <li>• Attività amministrativa in relazione al nuovo Piano Regionale Triennale di edilizia scolastica 2018/2020 per finanziare interventi atti ad innalzare la sicurezza e la qualità degli edifici scolastici della Regione Puglia</li> </ul> <p>AZIONE 2. Miglioramento della qualità dell'offerta formativa regionale</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Progettazione e sperimentazione di un intervento formativo a beneficio degli operatori economici regionali, finalizzato a sostenere l'export attraverso la creazione di export managers aziendali on site</li> <li>• Progettazione di un'offerta formativa sperimentale altamente specialistica avente come destinatari gli operatori economici regionali per riposizionare la Puglia rispetto al mercato turistico russo.</li> <li>• Con riferimento specifico al settore della moda, sono stati condotti analisi finalizzate alla descrizione: del contesto e della performance economica della filiera; della struttura della filiera (catene del valore); delle dinamiche innovative della filiera.</li> </ul> <p>AZIONE 3. Analisi, studi e ricerche per la conoscenza del sistema di istruzione e formazione regionale</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Analisi in chiave comparativa dei criteri adottati da un campione di regioni italiane per il piano di dimensionamento scolastico</li> <li>• Identificazione di proposte di criteri per il dimensionamento</li> <li>• Previsioni demografiche e predisposizione di un modello previsionale di domanda di istruzione</li> <li>• Approfondimento sulle specializzazioni produttive regionali e coerenza dell'offerta formativa</li> </ul> <p>AZIONE 4. Sistema informativo a supporto: portale web e anagrafe dell'edilizia scolastica</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Re-design sito web osservatorioscolastico.regione.puglia.it</li> </ul> <p>AZIONE 5. Comunicazione web e social media marketing</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Aggiornamento contenuti canali social ORSIF</li> </ul>		
<b>Attività da realizzare nel 2021</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Con riferimento al settore specifico della moda: analisi delle dinamiche globali della filiera, predisposizione della scheda di filiera, interviste a Key Opinion Leader; confronto con il panel di esperti al</li> </ul>		

fine di identificare; progettazione di moduli formativi specialistici, sperimentazione dei moduli formativi con gruppi pilota

- Monitoraggio delle scelte effettuate nel piano di dimensionamento
- Consolidamento delle analisi condotte nel tempo e finalizzate alla redazione del piano di dimensionamento al fine di garantirne replicabilità nel tempo
- Valorizzazione e sistematizzazione dei dati e delle informazioni nell'ambito del portale sul dimensionamento regionale (SSD)

## IMPLEMENTAZIONE DEL NUOVO SISTEMA INFORMATIVO INTEGRATO DELL'ISTRUZIONE

<b>Programma</b>	*		
<b>Soggetto Co-finanziatore</b>	Regione Puglia		
<b>Struttura referente della Regione Puglia</b>	Sezione "Istruzione e Università" del "Dipartimento Sviluppo Economico, Innovazione, Istruzione, Formazione e Lavoro" della Regione Puglia		
<b>Ruolo dell'ARTI</b>	Cooperazione per la progettazione, il coordinamento, l'attuazione e la gestione		
<b>Data inizio</b>	12/12/2017	<b>Data fine</b>	30/6/2022

### Descrizione e obiettivi realizzativi

A fronte della complessità che le nuove normative impongono in termini di efficacia, efficienza ed economicità nella procedimentalizzazione delle attività della PA, oltre alla dematerializzazione degli atti e a quanto stabilito dal Codice dell'Amministrazione Digitale, la Sezione Istruzione e Università della Regione Puglia intende dotare i propri uffici di un sistema informativo integrato in grado di intersecare le diverse istanze amministrativo-contabili rivinenti sia in ambito procedimentale interno che nei rapporti con l'esterno (pubbliche amministrazioni e enti di tipo privatistico) e in grado di facilitare il flusso delle informazioni e comunicazioni.

A tale scopo, ha avviato una collaborazione con ARTI per la realizzazione di attività di sviluppo di sistemi informativi a supporto della gestione e del monitoraggio dei finanziamenti regionali e statali in ambito di edilizia scolastica e dell'esposizione e interrogazione della banca dati del sistema scolastico pugliese.

### Attività realizzate nel 2020

Nel corso del 2020 la piattaforma Studio in puglia (<https://www.studioinpuglia.regione.puglia.it/>) ha integrato i sistemi sviluppati per la gestione delle candidature e dell'assegnazione di Borse di Studio, la gestione per l'assegnazione del contributo Libri di Testo, il sistema per la gestione del Dimensionamento della Rete Scolastica, il sistema per la gestione del Piano regionale per il Diritto allo Studio, il sistema per la gestione della Rendicontazione contributo Covid19 Istituti scolastici, il sistema per la Digitalizzazione Albo regionale e la gestione della richiesta contributo delle Università Popolari e della Terza Età. Relativamente al Dimensionamento scolastico – SSD durante lo svolgimento delle attività nel 2020 sono emerse alcune esigenze non pianificate che hanno richiesto una rimodulazione delle risorse e degli obiettivi, a scapito di quanto già programmato. Ad esempio, sono state implementate delle funzionalità per il caricamento e la gestione automatizzata della documentazione amministrativa (Istanze delle istituzioni scolastiche, Istanze dei Comuni, etc) al fine di dare evidenza pubblica alle istanze alla base dell'iter del processo di dimensionamento scolastico.

### Attività da realizzare nel 2021

Nel corso del 2021 sarà necessario procedere con la conduzione operativa dei sistemi sviluppati, con una particolare riguardo alle attività finalizzate alle integrazioni e all'interoperabilità tra la piattaforma regionale e i vari sistemi ministeriali e nazionali. Sarà inoltre integrato nella piattaforma regionale il nuovo sistema per la gestione dell'edilizia scolastica ARES.

- Borse di studio: Si prevede di procedere alla conduzione operativa dell'annualità 2021. La conduzione prevista per ciascuna annualità consiste: nella pubblicazione della procedura per la nuova istanza, nelle attività di supporto tecnico agli utenti e nelle attività di verifica della graduatoria fino all'export finale e alla trasmissione dei dati al MIUR.

- Libri di testo: La conduzione operativa per l'annualità 2021 consiste nella pubblicazione online della nuova istanza articolata in due finestre e nelle attività di supporto tecnico agli utenti per la fase di candidatura e ai funzionari comunali fino alla rendicontazione finale.

- Università Popolari e della Terza Età: Le attività riguarderanno la conduzione operativa dell'annualità 2021, sarà inoltre condotta un'analisi delle eventuali esigenze migliorative del sistema che saranno sviluppate ed implementate per le annualità successive.

- Dimensionamento scolastico – SSD: L'attività proseguirà in direzione con le esigenze emerse nel 2020, con l'obiettivo di implementare una piena integrazione con i sistemi informativi del MIUR e con il sistema di gestione dell'Anagrafe dell'Edilizia Scolastica, oltre alla manutenzione evolutiva delle funzionalità della piattaforma SSD (modalità di rappresentazione cartografica e tabellare dei dati, repository del procedimento di dimensionamento,

ecc.), anche in considerazione della necessità a partire dal gennaio 2021 di accompagnare il procedimento di formazione del Piano di dimensionamento dell'assetto scolastico e dell'offerta formativa 22-25.

- Anagrafe dell'Edilizia Scolastica: Ulteriori attività da svolgere riguarderanno l'implementazione e l'aggiornamento dati su ARES 2.0 (tenuto conto che il numero dei dati fruibili per ciascun edificio è passato da 151 a 500) e la gestione di un sistema per la raccolta e gestione delle candidature per il Piano Triennale di edilizia scolastica 2021/2023.

## REFIN-REsearch For INnovation

<b>Programma</b>	Asse X - Azione 10.4 del POR Puglia 2014/2020 - POR PUGLIA FESR-FSE 2014/2020 Fondo Sociale Europeo approvato con Decisione C(2015)5854 del 13/08/2015		
<b>Soggetto Co-finanziatore</b>			
<b>Struttura referente della Regione Puglia</b>	Dipartimento Sviluppo economico, Innovazione, Istruzione, Formazione e Lavoro - Sezione Istruzione e Università		
<b>Ruolo dell'ARTI</b>	Assistenza Tecnica		
<b>Data inizio</b>	Agosto 2019	<b>Data fine</b>	31/12/2022
<b>Descrizione e obiettivi realizzativi</b>	<p>L'iniziativa REFIN, approvato con DGR n. 1991 del 06/11/2018, è articolata in un insieme integrato di azioni complesse il cui sviluppo logico e temporale è di seguito sinteticamente riportato:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Fase 1: selezione pubblica per l'individuazione delle idee progettuali effettivamente sostenibili e realizzabili dalle Università potenziali beneficiarie; le idee progettuali relative alla presente fase costituiranno i temi in relazione ai quali verrà espletata la selezione dei progetti di ricerca di cui alla fase 2;</li> <li>• Fase 2: procedura di selezione funzionale ad individuare, in base alle idee progettuali risultate sostenibili in esito alla fase 1, i migliori progetti di ricerca, contenenti, tra l'altro, l'individuazione degli obiettivi di ricerca e la descrizione dell'impatto degli esiti della ricerca sul sistema "socio - economico – industriale" regionale;</li> <li>• Fase 3: sottoscrizione delle Convenzioni tra Università beneficiarie ed Amministrazione regionale;</li> <li>• Fase 4: procedura pubblica di selezione di cui all'art. 24, comma 2 della L. n. 240/2010, condotta dalle Università pugliesi beneficiarie, tesa ad individuare i ricercatori che svilupperanno i progetti di ricerca di durata triennale selezionati in esito alla fase 2;</li> <li>• Fase 5: definizione, da parte dei ricercatori reclutati, del progetto esecutivo di ricerca e successiva validazione in ordine alla coerenza dello stesso con il progetto di ricerca di cui alla fase 2 ;</li> <li>• Fase 6: attuazione del progetto esecutivo di ricerca validato e svolgimento delle attività didattiche di cui all'art. 24, comma 1 della L. n. 240/2010;</li> <li>• Fase 7: monitoraggio dello stato di avanzamento dei progetti in relazione al raggiungimento degli obiettivi di ricerca programmati;</li> <li>• Fase 8: verifica finale funzionale ad accertare il pieno raggiungimento degli obiettivi di ricerca programmati.</li> </ul>		
<b>Attività realizzate nel 2020</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Predisposizione dell'Atto Unilaterale d'obbligo per le Università</li> <li>• Assistenza giuridico-amministrativa per la predisposizione delle graduatorie provvisorie e finali</li> <li>• Monitoraggio dell'attuazione delle procedure di selezione dei ricercatori a cura delle Università beneficiarie</li> <li>• Predisposizione di tutta la documentazione necessaria all'attività di monitoraggio</li> <li>• Individuazione degli esperti scientifici esterni ed affidamento dell'incarico di monitoraggio e valutazione dei progetti di ricerca</li> <li>• Predisposizione della piattaforma per l'implementazione delle attività di monitoraggio.</li> </ul>		
<b>Attività da realizzare nel 2021</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Monitoraggio dell'attuazione e dei risultati dei progetti di ricerca per il primo anno di attività.</li> </ul>		

## ESTRAZIONE DEI TALENTI

<b>Programma</b>	P.O. Puglia 2014-2020 – Asse Prioritario OT VIII "Promuovere la sostenibilità e la qualità dell'occupazione e il sostegno alla mobilità professionale" e dell'Asse prioritario OT X "Investire nell'istruzione, nella formazione e nella formazione professionale per le competenze e l'apprendimento permanente"		
<b>Soggetto Co-finanziatore</b>	FSE		
<b>Struttura referente della Regione Puglia</b>	AdG – Dipartimento Sviluppo Economico, Innovazione, Istruzione, Formazione e Lavoro		
<b>Ruolo dell'ARTI</b>	Organismo intermedio		
<b>Data inizio</b>	09/01/2018	<b>Data fine</b>	31/12/2021
<b>Descrizione e obiettivi realizzativi</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• favorire l'emersione, l'evoluzione e lo sviluppo dei Team che propongono le migliori iniziative imprenditoriali ad alta intensità di conoscenza, auspicabilmente collegate ad attività presenti nel sistema scientifico e/o nel sistema produttivo e/o nel territorio;</li> <li>• attrarre nel territorio pugliese startup innovative, nonché Soggetti sia fornitori di servizi qualificati e ad alto valore aggiunto, sia detentori di competenze specifiche rivolte all'accompagnamento e all'accelerazione di impresa innovativa, residenti fuori dalla Puglia;</li> <li>• accompagnare i soggetti sopra citati verso un buon livello di consapevolezza imprenditoriale, specie in termini di sostenibilità temporale del business proposto;</li> <li>• facilitare e supportare l'eventuale trasformazione, nei casi ritenuti validi e meritevoli, delle idee di business in imprese innovative vere e proprie.</li> <li>• realizzare circa n. 300 percorsi di accompagnamento all'imprenditorialità innovativa in un triennio.</li> </ul>		
<b>Attività realizzate nel 2020</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ricevimento del Report preliminare relativo all'Audit di Sistema sull'Organismo Intermedio ARTI – POR Puglia FESR/FSE 2014-2020 – CCI 2014IT16M20P002 – per il periodo contabile dal 01/07/2018 al 30/06/2019;</li> <li>• costituzione delle n. 2 Factory rimanenti tra le n. 25 risultate idonee;</li> <li>• estensione delle modalità di svolgimento delle sessioni di accompagnamento imprenditoriale a quelle telematiche, tipo FAD;</li> <li>• raccolta delle candidature dei Team attraverso procedura telematica "a sportello", suddivisa in finestre bimestrali (79 candidature ricevute);</li> <li>• valutazione dell'ammissibilità formale e di merito delle candidature pervenute dai Team nel periodo dal 01/01/2020 al 31/12/2020 tramite la piattaforma on-web di candidatura dei Team (n. 6 finestre bimestrali);</li> <li>• incorporazione dei template relativi ai deliverable nel Sistema Informativo gestionale del presente Intervento;</li> <li>• testing del 100%, sviluppo e implementazione di funzionalità aggiuntive nella Piattaforma EdT;</li> <li>• valutazione e approvazione di variazioni delle compagini originarie di alcune Factory;</li> <li>• implementazione e sviluppo della sezione "Monitoraggio" nella Piattaforma EdT;</li> <li>• implementazione dei protocolli di colloquio tra il MIR e la piattaforma gestionale di EdT;</li> <li>• assistenza tecnica alle Factory e ai Team;</li> <li>• promozione e comunicazione degli esiti della selezione relativa all'Avviso "Selezione Team" sui canali web e social dell'Agenzia (portale ARTI, sito EdT e account social ARTI);</li> <li>• attività di diffusione dell'Avviso "Selezione Team" attraverso iniziative miste in presenza/virtuali. In particolare, si evidenziano i seguenti Eventi: - di lancio dell'Intervento con il Presidente della Regione Puglia c/o il Padiglione della Regione Puglia in Fiera del Levante, in data 29/01; - di promozione dell'Avviso con il Dirigente della Sezione Ricerca e Innovazione di Regione Puglia nell'ambito del Salone dell'Innovazione Sostenibile c/o Fiera del Levante, in data 09/10; - presentazione dell'Intervento EdT nell'ambito del Meeting Internazionale del Progetto Interreg "INCUBA", in data 30/10.</li> </ul>		

#### Attività da realizzare nel 2021

- interazione con l’Autorità di Audit in merito alle Attività realizzate dall’Organismo Intermedio ARTI;
- verifica e approvazione dei deliverable di progetto pervenuti dai Team i cui PdA sono stati approvati;
- verifica amministrativa ed erogazioni dei contributi relativamente alla chiusura dei PdA approvati;
- approvazione dei nuovi PdA presentati dalle Factory;
- raccolta delle candidature dei Team attraverso procedura telematica “a sportello”, suddivisa in finestre bimestrali;
- valutazione dell’ammissibilità formale e di merito delle candidature che perverranno dai Team nel periodo dal 01/01/2021 al 31/12/2021 tramite la piattaforma on-web di candidatura dei Team;
- implementazione dei template relativi alle relazioni (che dovranno essere prodotte dalle Factory) sui singoli PdA terminati e sulle Attività annuali realizzate nel Sistema Informativo gestionale del presente Intervento;
- manutenzione evolutiva della Piattaforma EdT;
- sviluppo ulteriore e perfezionamento della sezione “Monitoraggio” nella Piattaforma EdT;
- sviluppo ulteriore e perfezionamento dei protocolli di colloquio tra il MIR e la piattaforma gestionale di EdT;
- assistenza tecnica alle Factory e ai Team;
- promozione e comunicazione degli esiti della selezione relativa all’Avviso “Selezione Team” sui canali web e social dell’Agenzia (portale ARTI, sito EdT e account social ARTI);
- attività di diffusione dell’Avviso “Selezione Team” attraverso iniziative miste in presenza/virtuali;
- organizzazione e realizzazione di eventi e sessioni interfactory dedicati alla cross contamination tra Team e Factory e al networking, in particolare con soggetti investitori e potenziali partner industriali e/o commerciali.

## PIN - PUGLIESI INNOVATIVI

<b>Programma</b>	POR Puglia 2014–2020		
<b>Soggetto Co-finanziatore</b>	Regione Puglia		
<b>Struttura referente della Regione Puglia</b>	Sezione Politiche Giovanili e Innovazione Sociale		
<b>Ruolo dell'ARTI</b>	Cooperazione per la progettazione, il coordinamento, l'attuazione e la gestione		
<b>Data inizio</b>	Gennaio 2019	<b>Data fine</b>	Dicembre 2021
<b>Descrizione e obiettivi realizzativi</b>	<p>Nell'ambito dell'ampliamento 2019-2020 dell'azione dell'Arti di accompagnamento ai fabbisogni di giovani che attivano e sviluppano nuovi progetti a vocazione imprenditoriale partecipando all'iniziativa "PIN - Pugliesi Innovativi", le attività sono finalizzate a rafforzare le competenze, incoraggiando la condivisione della conoscenza, l'apprendimento tra pari, lo scambio tra generazioni.</p>		
<b>Attività realizzate nel 2020</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Prosecuzione dell'impegno sull'accompagnamento alla candidatura delle idee progettuali e alla progettazione esecutiva.</li> <li>• Rafforzamento dei servizi di supporto ai gruppi vincitori del finanziamento, con il lancio di nuovi servizi digitali, l'intensificazione delle iniziative di partecipazione dei vincitori PIN a iniziative di formazione e networking.</li> <li>• Avvio delle attività di monitoraggio ex-post del programma PIN.</li> </ul>		
<b>Attività da realizzare nel 2021</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gestione dei servizi di supporto ai gruppi vincitori del finanziamento.</li> <li>• Organizzazione di iniziative di visibilità per i progetti e le azioni che raggiungono i risultati attesi.</li> <li>• Conduzione dell'attività di monitoraggio ex-post del programma ed elaborazione dell'analisi.</li> </ul>		

## E-COOL

<b>Programma</b>	Interreg Europe		
<b>Soggetto Co-finanziatore</b>	EU		
<b>Struttura referente della Regione Puglia</b>	Sezione Politiche Giovanili e Innovazione Sociale		
<b>Ruolo dell'ARTI</b>	Cooperazione per la progettazione, il coordinamento, l'attuazione e la gestione		
<b>Data inizio</b>	Novembre 2018	<b>Data fine</b>	Marzo 2023
<b>Descrizione e obiettivi realizzativi</b>	<p>Il progetto mira a promuovere l'imprenditorialità giovanile come fattore abilitante di crescita intelligente, sostenibile e inclusiva.</p> <p>Attraverso un approccio a quadrupla elica, il progetto identifica e scambia buone pratiche sulla promozione di ecosistemi imprenditoriali e azioni favorevoli all'imprenditorialità dei giovani. Le buone pratiche e le lezioni apprese sono trasferite in piani d'azione da includere nelle politiche regionali dei partner.</p> <p>Le altre istituzioni partecipanti sono: Official Chamber of Commerce, Industry and Shipping of Seville (ES), The South Moravian Region (CZ), Zemgale Planning Region (LV), Harghita County Council (RO), Devon County Council (UK), Hanze University of Applied Sciences Groningen (NL), Regional Development Fund of Attica on behalf of Region of Attica (EL), Ministry of Economy entrepreneurship and crafts (HR), the Agglomeration Opole Trust (PL).</p>		
<b>Attività realizzate nel 2020</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Coinvolgimento degli stakeholder regionali e realizzazione dei "Regional stakeholder meeting" in Puglia sui temi previsti dal progetto.</li> <li>• Selezione di buone pratiche regionali per la presentazione al partenariato di progetto.</li> <li>• Partecipazione agli "Interregional workshop" previsti dal progetto.</li> <li>• Avvio dell'elaborazione di un Action Plan.</li> <li>• Conduzione di azioni di disseminazione del progetto.</li> </ul>		
<b>Attività da realizzare nel 2021</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Selezione di buone pratiche del territorio regionale sul tema dell'educazione imprenditoriale a favore di fasce svantaggiate di popolazione.</li> <li>• Interazione con lo stakeholder group regionale.</li> <li>• Partecipazione attiva alle azioni di scambio di esperienze nell'ambito del consorzio.</li> <li>• Presentazione di un Action Plan sul tema dell'educazione imprenditoriale a favore di fasce svantaggiate di popolazione.</li> <li>• Progettazione e conduzione di azioni di comunicazione a livello regionale dei risultati progettuali.</li> </ul>		

## SCUOLA REGIONALE DI POLIZIA LOCALE

<b>Programma</b>	Risorse regionali		
<b>Soggetto Co-finanziatore</b>	Regione Puglia		
<b>Struttura referente della Regione Puglia</b>	Segreteria generale della Presidenza		
<b>Ruolo dell'ARTI</b>	Supporto tecnico		
<b>Data inizio</b>	12/10/2019	<b>Data fine</b>	31/12/2021
<b>Descrizione e obiettivi realizzativi</b>	<p>Realizzazione di una piattaforma ICT a supporto delle attività della Scuola Regionale di Polizia Locale, con l'obiettivo di supportare sia le attività di comunicazione rivolte a un pubblico più generalista che le funzioni più significative legate alla digitalizzazione dell'albo docenti e alle attività formative.</p> <p>Nello specifico, la piattaforma, concepita in maniera modulare, è articolata nei seguenti componenti:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Modulo albo docenti</li> <li>• Modulo formazione a distanza</li> <li>• Modulo workflow</li> <li>• Modulo comunicazione</li> </ul> <p>Il sistema privilegia l'adozione di tecnologie open-source allo stato dell'arte, con l'obiettivo di realizzare una piattaforma estensibile e personalizzabile, priva di costi futuri ricorrenti.</p>		
<b>Attività realizzate nel 2020</b>	<p>Nel corso del 2020 sono state svolte le attività di analisi e studio del contesto, propedeutiche alla redazione del capitolato tecnico, ed è stata espletata la procedura di gara ad evidenza pubblica per la realizzazione della piattaforma in oggetto.</p> <p>Al 31 dicembre, lo stato di avanzamento della realizzazione della piattaforma ha raggiunto circa lo 80% degli obiettivi previsti e, nello specifico, sono stati ultimati i seguenti moduli:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Modulo comunicazione: è stato creato il portale <a href="http://www.polizialocale.regione.puglia.it">www.polizialocale.regione.puglia.it</a>, con tutti gli elementi grafici e funzionali necessari ed è pronto per accogliere i contenuti</li> <li>• Modulo albo docenti: la funzionalità è stata completata, e consente di inserire le candidature online secondo il format di domanda cartacea previsto nel 2019</li> <li>• Modulo formazione a distanza: è stata rilasciata la componente per la erogazione della FAD, integrata con gli altri elementi della piattaforma</li> </ul>		
<b>Attività da realizzare nel 2021</b>	<p>Durante il 2021 saranno eseguite le attività tipiche di affinamento legate ai rilasci in produzione di una piattaforma ICT, bug fixing e affinamento funzionale. Inoltre sarà erogata la formazione a favore di coloro che si occuperanno della redazione dei contenuti in modo da consentire piena autonomia nella conduzione del sito web sia per quanto concerne la componente 'comunicazione' per le attività specifiche dell'albo docenti e della formazione.</p> <p>Sarà inoltre definito lo schema funzionale dei principali workflow a supporto delle attività della scuola (selezione e reclutamento docenti, rapporti con i discenti, etc) e verrà rilasciato il modulo 'workflow', in modo da portare a compimento la totalità delle attività previste dal contratto di fornitura.</p> <p>In seguito al rilascio dell'ultimo modulo la piattaforma potrà ritenersi completa e validata in tutte le sue componenti e seguiranno le attività di manutenzione ordinaria e di manutenzione evolutiva.</p>		

## ARG-APULIA RESEARCH GATE

<b>Programma</b>	Attività istituzionale dell'Agenzia		
<b>Soggetto Co-finziatore</b>	Progetto sviluppato interamente con risorse proprie dell'Agenzia		
<b>Struttura referente della Regione Puglia</b>	Ufficio del Gabinetto della Presidenza della Regione Puglia		
<b>Ruolo dell'ARTI</b>	Soggetto Ideatore ed Attuatore		
<b>Data inizio</b>	01/03/2017	<b>Data fine</b>	Attività di natura permanente

### Descrizione e obiettivi realizzativi

Il Sistema Informativo Apulia Research Gate (ARG) è il frontend delle Attività di mappatura e catalogazione dei prodotti, dei risultati e delle competenze della Ricerca scientifica, applicata e industriale, esistenti e realizzati in Puglia. Con ARG l'ARTI si pone l'obiettivo di dotare la Regione Puglia di strumenti sia conoscitivi e funzionali a migliorare l'efficacia dell'intervento pubblico, sia di comunicazione a supporto delle relazioni istituzionali, in grado di rappresentare efficacemente all'esterno il sistema della ricerca pugliese, anche con finalità di attrazione di investimenti.

ARG è un Sistema Informativo modulare, espandibile, aggiornabile periodicamente e sarà consultabile liberamente online dal pubblico degli utilizzatori. Attraverso sia la navigazione per sezioni tematiche, sia l'interrogazione per query e key-words, l'utente potrà visualizzare ed acquisire l'intero set di informazioni riguardanti le attività di Ricerca che sono state realizzate in Puglia dal 2010 in poi.

### Attività realizzate nel 2020

Sono stati effettuati degli interventi profondi di revisione della tecnologia implementata nelle precedenti versioni, sostituendo Word Press con MongoDB e utilizzando il linguaggio di programmazione PHP. Inoltre, si è proceduto alla messa a punto del sistema informativo, implementando correttamente le seguenti funzionalità:

- la ricerca semantica dei testi digitati dall'utente;
- la traduzione automatica italiano/inglese e/o inglese/italiano dei testi presenti (per cui se è presente un testo in italiano, la funzionalità da integrare lo traduce automaticamente in inglese e viceversa), nonché l'utilizzo di un CMS che supporta la doppia versione del sito;
- la personalizzazione che consente agli utenti di utilizzare in modalità dinamica: a) la generazione delle tabelle scegliendo le variabili disponibili ed effettuando il relativo download in formato csv o excel; b) la generazione di grafici scegliendo sia la disposizione degli assi, sia le relative tipologie di rappresentazione degli stessi;
- il collegamento sistematico tra le "Organizzazioni" ed i "Risultati" ad esse associati e tra le "Persone" ed i "Risultati";
- il miglioramento della ricerca per filtri funzionale all'associazione tra "Persone" e "Organizzazioni" e alla classificazione delle persone per Area Scientifica di Competenza e/o SSD (settore scientifico disciplinare);
- l'affinamento della classificazione e catalogazione dell'oggetto conoscitivo "Progetti";
- il collegamento delle pubblicazioni alle Università, intese come "Organizzazioni";
- il collegamento dei "Brevetti" con i loro titolari (possibile solo dopo specifico approfondimento sui titolari/imprese).

### Attività da realizzare nel 2021

Saranno effettuati degli interventi di completamento e perfezionamento del sistema informativo "ARG". In particolare:

- la procedura di registrazione degli utenti, classificandoli per tipologia;
- la possibilità di far accedere gli utenti a contenuti diversificati per tipologia degli utenti stessi;

- l'integrazione di ulteriori oggetti conoscitivi nel sistema (per esempio, "Contratti conto terzi") e, in genere, tutti quelli collegati a Misure di finanziamento di attività di Ricerca (ad ogni livello) a cui partecipano le Organizzazioni pugliesi (non è possibile quantificare quanti oggetti conoscitivi nel 2021);
- l'importazione di nuovi dataset (per esempio quelli relativi ai "nuovi Progetti" relativi a Misure o Progetti pugliesi finanziati) e aggiornamento di almeno n. 10 già esistenti
- l'acquisizione, il trattamento e la validazione di almeno n. 5 dataset riguardanti i prodotti della Ricerca relativi ad Enti e Centri di Ricerca non ancora mappati;
- la realizzazione di almeno n. 3 infografiche;
- la predisposizione di report periodici di analisi delle principali evidenze;
- la messa a regime degli strumenti di comunicazione della mappatura;
- la definizione di alcuni elementi attinenti alle soluzioni grafiche della piattaforma;
- la migrazione del Database ARG su server in cloud;
- la messa online della piattaforma con la possibilità di essere navigata e consultata pubblicamente.

## AIO – APULIA INNOVATION OVERVIEW

<b>Programma</b>	--		
<b>Soggetto Co-finanziatore</b>	Attività istituzionale		
<b>Struttura referente della Regione Puglia</b>	--		
<b>Ruolo dell'ARTI</b>	Ideaione, progettazione, implementazione		
<b>Data inizio</b>	Gennaio 2016	<b>Data fine</b>	--
<b>Descrizione e obiettivi realizzativi</b>			
<p>Con questa attività, ARTI ha inteso dotarsi di uno strumento che rafforzi il proprio ruolo istituzionale di supporto alla definizione delle politiche regionali per lo sviluppo economico, l'innovazione, l'istruzione, la formazione e il lavoro che privilegino un approccio evidence based, con analisi prevalentemente di tipo quantitativo integrate, ove possibile, da quelle di tipo qualitativo. AIO, infatti, sistematizza gli indicatori facilitandone la ricerca mediante la categorizzazione in ambiti e dimensioni.</p>			
<b>Attività realizzate nel 2020</b>			
<p>Nel 2020 è stata effettuata la manutenzione evolutiva di AIO. In particolare, si è provveduto alle seguenti attività:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• miglioramento dell'autonomia nell'aggiornamento dei dati in back end</li> <li>• inserimento nuovi indicatori, razionalizzazione indicatori già presenti, classificazione indicatori secondo altri criteri (e.g., BES), navigazione per tag</li> <li>• inserimento libreria dei grafici maggiormente rispondente alla rappresentazione dei fenomeni economici</li> <li>• aggiunta di funzionalità non presenti nella versione attualmente online (box riepilogativo degli ultimi 5 indicatori aggiornati; creazione pagina "Cronologia aggiornamenti"; indicatori aggiornati dall'ultima visita dello specifico utente).</li> </ul>			
<b>Attività da realizzare nel 2021</b>			
<p>Sono in programma le seguenti attività:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• finalizzazione della manutenzione del sistema informativo</li> <li>• pubblicazione sul portale ARTI della nuova versione</li> <li>• promozione</li> <li>• aggiornamento su base continuativa.</li> </ul>			

## MONITORAGGIO E REVISIONE S3

<b>Programma</b>	Risorse interne		
<b>Soggetto Co-finanziatore</b>			
<b>Struttura referente della Regione Puglia</b>	Sezione Innovazione e Ricerca		
<b>Ruolo dell'ARTI</b>	Responsabile delle attività		
<b>Data inizio</b>	continuativa	<b>Data fine</b>	continuativa

### Descrizione e obiettivi realizzativi

Con l'avvio della nuova programmazione 2021-2027 e la conseguente definizione del relativo Programma Regionale, si rende necessaria una revisione della S3 regionale, anche in ragione delle prescrizioni della Commissione Europea per il soddisfacimento delle condizioni abilitanti per accedere alle risorse dell'Obiettivo 1 del FESR, legate appunto alla buona governance delle S3 nazionale e regionale.

Una revisione della S3 si rende peraltro opportuna in relazione al contesto socio-economico profondamente mutato, sia a livello regionale che globale, e al profilarsi di sfide di ampia portata cui il territorio regionale è chiamato a dare risposte adeguate e per certi versi inedite, dal cambiamento climatico ai nuovi indirizzi di policy del Green Deal europeo.

Risultano dunque centrali in questo quadro la governance e il monitoraggio della strategia di specializzazione intelligente, così come la necessità di garantire nel corso del tempo un efficace funzionamento del processo di scoperta imprenditoriale.

Al fine di garantire un continuo, sistematico e coerente processo di monitoraggio della S3, ARTI ha già elaborato una tassonomia per "Filieri dell'innovazione" e "Ambiti di innovazione", nel tentativo di articolare le macro-priorità identificate nel documento SmartPuglia 2020 in maniera più puntuale e funzionale all'attività di monitoraggio.

Sulla base di questa esperienza, si profila oggi l'esigenza di una revisione dell'articolazione delle aree prioritarie di innovazione in filiere e ambiti di innovazione, che tenga anche conto degli esiti delle attività di analisi del sistema innovativo regionale condotte da ARTI (studi di filiera, monitoraggio attività distrettuali, ecc.), funzionale a una migliore articolazione degli obiettivi di sviluppo delle diverse filiere produttive regionali.

Le attività realizzate e in corso hanno dunque come obiettivo principale quello di contribuire a una migliore lettura del posizionamento dei settori produttivi regionali, dei loro asset e delle loro potenzialità di sviluppo, e a una revisione dell'articolazione delle priorità strategiche della S3 pugliese.

### Attività realizzate nel 2020

In continuità con quanto effettuato negli anni precedenti, sono proseguite le attività di analisi dell'implementazione della Strategia di specializzazione intelligente regionale in termini di efficacia ed efficienza, attraverso:

- la valutazione delle singole misure implementate o in corso di implementazione, mediante una lettura dei dati e delle informazioni, sui progetti finanziati e sui beneficiari, raccolte in maniera diretta dai beneficiari (Rapporto di analisi sui dati relativi alle iniziative regionali Innonetwork, Innolabs, Tecnonidi, Innoaid)
- l'analisi dell'efficacia della strategia guardando ai cambiamenti in atto all'interno dei vari ambiti della strategia di specializzazione intelligente (predisposizione di un rapporto di analisi di monitoraggio sull'attuazione della Strategia).

È stato inoltre avviato il processo di revisione della Strategia di Specializzazione Intelligente regionale, predisponendo uno schema di indice del documento di revisione e definendo la tipologia e il formato dei contenuti delle varie sezioni, attraverso un confronto con le strutture regionali competenti.

### Attività da realizzare nel 2021

Le principali attività da realizzare nel 2021 sono le seguenti:

- Coordinamento tecnico della fase di revisione della S3 regionale, attraverso:
  - l'acquisizione di informazioni e contributi da parte delle strutture regionali e la loro armonizzazione all'interno del documento di revisione;
  - la produzione di contenuti specifici, in particolare in relazione alla descrizione del contesto esterno e interno, all'analisi del posizionamento del sistema innovativo regionale, all'analisi SWOT, alla caratterizzazione delle aree prioritarie di innovazione e della loro articolazione in filiere e aree di

- innovazione, alla caratterizzazione dei temi trasversali e del loro impatto sulle priorità di specializzazione intelligente, all'articolazione della tipologia degli strumenti di policy regionali e alla loro intersezione con le priorità della S3, e infine all'articolazione del sistema di monitoraggio;
- il confronto continuo con la Sezione Ricerca e Innovazione, l'Autorità di Gestione e le altre strutture regionali competenti, anche attraverso momenti strutturati di verifica e validazione del lavoro di revisione;
  - la finalizzazione del documento di revisione, prevista per fine febbraio 2021;
  - la manutenzione e l'aggiornamento continuo del documento di strategia, anche in relazione alle eventuali osservazioni e richieste provenienti dalla CE;
  - il supporto alla Regione nella governance del processo di revisione e di condivisione partenariale.
- Il prosieguo in continuità delle attività di monitoraggio delle misure regionali.

## IMPROVE-Improving Structural Funds for better delivery of R&D&i policies

<b>Programma</b>	Interreg Europe		
<b>Soggetto Co-finanziatore</b>			
<b>Struttura referente della Regione Puglia</b>			
<b>Ruolo dell'ARTI</b>	Responsabile dell'attività		
<b>Data inizio</b>	Agosto 2019	<b>Data fine</b>	Luglio 2023
<b>Descrizione e obiettivi realizzativi</b>			
<p>IMPROVE mira a migliorare l'efficacia dei Programmi finanziati dai fondi strutturali dedicati alle politiche di ricerca, sviluppo e innovazione e a supportare l'attuazione delle strategie di specializzazione intelligente. Garantire un'efficace attuazione delle politiche di sviluppo regionale è, infatti, fondamentale, non solo in termini di utilizzo ottimale dei fondi pubblici, ma anche in termini di massimizzazione dei potenziali regionali, lotta alle disuguaglianze regionali e rafforzamento del benessere economico dell'Europa e della sua coesione sociale e politica.</p> <p>Tale obiettivo verrà raggiunto attraverso un intenso scambio tra i partner in termini di pratiche, esperienze e conoscenze in tema di attuazione ed implementazione delle politiche per la Ricerca e l'innovazione e attraverso il coinvolgimento nel processo di apprendimento interregionale delle autorità di gestione e degli stakeholders del territorio.</p>			
<b>Attività realizzate nel 2020</b>			
<p>MANAGEMENT E COORDINAMENTO</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Partecipazione a Steering Committee Meeting #2 (on-line)</li> <li>• Partecipazione a Steering Committee Meeting #3 (on-line)</li> <li>• Contributo alla realizzazione dei Joint Progress Report 1 e 2</li> <li>• Elaborazione e presentazione del 1° e 2° Partner Report e relativa certificazione dei costi rendicontati</li> <li>• Organizzazione del 2° Regional Stakeholder Group</li> </ul> <p>SCAMBIO DI ESPERIENZE</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Predisposizione del rapporto sullo stato dell'arte</li> <li>• Partecipazione all' Interregional Thematic Workshop #1 (on-line)</li> <li>• Partecipazione all' Interregional Thematic Workshop #2 (on-line)</li> <li>• Partecipazione alla Peer Review #1 (on-line) - Centre Val de Loire (FR)- e predisposizione del relativo Peer Review Report</li> <li>• Partecipazione alla Peer Review #2 (on-line) – Lapland (FI)</li> <li>• Partecipazione alla Peer Review #3 (on-line) – Centro (PT)</li> <li>• Realizzazione del 1° Regional Stakeholders Group meeting (on-line) e predisposizione del relativo report</li> <li>• Coordinamento nell'identificazione di n.4 Buone Pratiche e presentazione alla Policy Learning Platform.</li> </ul> <p>COMUNICAZIONE E DISSEMINAZIONE</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Predisposizione di contenuti per la pagina web dedicata sul portale ARTI</li> <li>• Predisposizione di contenuti per la pagina web di progetto.</li> <li>• Attività di disseminazione legata ai Regional Stakeholders Group organizzati</li> <li>• Stampa di materiali promozionali di progetto: stampa poster, roll-up e leaflet di progetto</li> </ul>			
<b>Attività da realizzare nel 2021</b>			
<p>MANAGEMENT E COORDINAMENTO</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Partecipazione a Steering Committee Meeting #4</li> <li>• Partecipazione a Steering Committee Meeting #5</li> <li>• Contributo alla realizzazione dei Join Progress Report 3 e 4</li> <li>• Elaborazione e presentazione del 3° e 4° Partner Report e relativa certificazione dei costi rendicontati</li> </ul> <p>SCAMBIO DI ESPERIENZE</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Aggiornamento del rapporto sullo stato dell'arte</li> </ul>			

- Partecipazione all' Interregional Thematic Workshop #3
- Partecipazione alla Peer Review #4 – Extremadura (ES)
- Partecipazione alla Peer Review #5 – Gabrovo (GB)
- Partecipazione alla Peer Review #6 – Tartu (EE)
- Partecipazione alla Peer Review #7 - North-West (RO)
- Organizzazione e realizzazione della Peer Review #8 e dell'Interregional Thematic Workshop #4
- Realizzazione del del 3° e del 4° Regional Stakeholders Group meeting e predisposizione dei relativi report
- Avvio elaborazione dell'Action Plan Puglia

#### COMUNICAZIONE E DISSEMINAZIONE

- Predisposizione di contenuti per la pagina web dedicata sul portale ARTI
- Predisposizione di contenuti per la pagina web di progetto
- Attività di disseminazione legata ai Regional Stakeholders Group organizzati
- Attività di comunicazione relative a Peer Review #8 e Interregional Thematic Workshop #4

## PASSPARTOOL-Key tools to assess and improve soft innovation policies

<b>Programma</b>	Interreg Europe		
<b>Soggetto Co-finanziatore</b>			
<b>Struttura referente della Regione Puglia</b>			
<b>Ruolo dell'ARTI</b>	Responsabile dell'attività		
<b>Data inizio</b>	Agosto 2019	<b>Data fine</b>	Gennaio 2023
<b>Descrizione e obiettivi realizzativi</b>			

Il progetto mira a studiare e definire nuovi strumenti e indicatori in grado di interpretare e valutare le dinamiche dell'innovazione sociale.

La competitività delle PMI è fortemente legata alla loro capacità di innovare. Tuttavia, le dinamiche dell'innovazione non dipendono solo dalla ricerca, sviluppo e dal cambiamento tecnologico, ma spesso da fattori meno evidenti, meno formalizzati e più difficili da valutare, che coinvolgono principalmente dimensioni organizzative e relazionali.

Gli strumenti e gli indicatori attualmente disponibili per misurare gli effetti delle politiche di innovazione sono principalmente orientati alla misurazione dell'innovazione tecnologica.

La sfida comune affrontata dai 7 partner del progetto, quindi, è quella di ideare nuovi strumenti e indicatori che consentano loro di comprendere e valutare meglio le dinamiche dell'innovazione non orientate alla R&S, con una attenzione al coinvolgimento dei beneficiari delle politiche nel processo di elaborazione, monitoraggio e valutazione delle politiche. L'obiettivo generale è migliorare la capacità delle politiche pubbliche di sviluppare politiche di supporto non formali efficienti, processi di innovazione soft e aperti negli attori regionali, con particolare attenzione all'innovazione sociale.

### Attività realizzate nel 2020

#### MANAGEMENT E COORDINAMENTO

- Coordinamento generale del progetto e supporto al partenariato nella implementazione delle attività progettuali, coordinamento finanziario, monitoraggio interno e della piattaforma di reportistica del programma (iOLF)
- Coordinamento permanente con gli organi del programma (Joint Secretariat e Managing Authority)
- Organizzazione di n.2 meeting di coordinamento di progetto (on-line), di cui n. 1 associato a Steering Committee Meeting (on-line)
- Predisposizione del Project Management Handbook
- Predisposizione e presentazione del 1° e del 2° Partner Report e certificazione dei costi rendicontati
- Predisposizione e presentazione del 1° e del 2° Joint Progress Report di progetto
- Partecipazione al Seminario formativo sul Reporting organizzato dal Programma Interreg Europe per i Lead Partner dei progetti finanziati nella 4a Call (Budapest, Gennaio 2020)
- Partecipazione agli eventi formativi on-line organizzati dal Segretariato Congiunto

#### SCAMBIO DI ESPERIENZE

- Organizzazione e realizzazione del Thematic Workshop TW#1 (on-line) sull'innovazione "non R&D driven" e predisposizione del relativo report di analisi dei risultati
- Coordinamento dell'organizzazione della Study Visit SV#3 (on-line) – Olanda e del Thematic Workshop TW#2 (on-line) sull'innovazione delle PMI
- Partecipazione a n. 1 Study Visit e a n.2 Thematic Workshop
- Realizzazione del 1° e del 2° Regional Stakeholders Group meeting (on-line) e predisposizione dei relativi report
- Coordinamento nell'identificazione di n. 4 Buone Pratiche

#### COMUNICAZIONE E DISSEMINAZIONE

- Coordinamento delle attività di comunicazione del progetto e dei partner

- Attivazione, gestione ed alimentazione dei contenuti della pagina web e degli account social di progetto
- Rilascio di un communication plan e di una stakeholder involvement strategy per la partnership
- Produzione e divulgazione di un video di presentazione del progetto
- Comunicazione delle Study Visit attraverso live posts
- Conduzione di azioni di disseminazione delle attività progettuali a livello regionale e nei confronti dello Stakeholder Group regionale

**Attività da realizzare nel 2021**

**MANAGEMENT E COORDINAMENTO**

- Coordinamento generale del progetto e supporto al partenariato nella implementazione delle attività progettuali, coordinamento finanziario, monitoraggio interno e della piattaforma di reportistica del programma (iOLF)
- Coordinamento permanente con gli organi del programma (Joint Secretariat e Managing Authority)
- Coordinamento dell'organizzazione di n. 4 meeting di progetto, di cui n. 3 associati a Steering Committee Meeting
- Partecipazione ai meeting di coordinamento previsti in Lituania, Spagna, Polonia e Finlandia
- Predisposizione e presentazione del 3° e del 4° Partner Report e certificazione dei costi rendicontati
- Predisposizione e presentazione del 3° e del 4° Joint Progress Report di progetto
- Partecipazione agli eventi formativi on-line organizzati dal Segretariato Congiunto

**SCAMBIO DI ESPERIENZE**

- Coordinamento dell'organizzazione di 4 Study Visit (SV#4 – Lituania; SV#5 – Spagna; SV#6 – Polonia; SV#7- Finlandia)
- Coordinamento dell'organizzazione di n.2 Thematic Workshop (TW#3 sull'innovazione sociale; TW#4 su Creativity and Cultural Innovation) e della predisposizione di n. 2 Brief Technical Notes
- Partecipazione a n. 4 Study Visit e n. 2 Thematic Workshop
- Realizzazione del 3° e del 4° Regional Stakeholders Group meeting e predisposizione dei relativi report
- Organizzazione di n.1 Seminario locale di apprendimento
- Predisposizione delle linee guida per l'elaborazione degli Action Plan regionali
- Avvio dell'attività di elaborazione dell'Action Plan Puglia
- Realizzazione di 1 Staff Exchange e predisposizione del relativo Peer Review Report
- Coordinamento nell'identificazione di n. 4 Buone Pratiche

**COMUNICAZIONE E DISSEMINAZIONE**

- Coordinamento delle attività di comunicazione dei partners
- Gestione ed alimentazione dei contenuti per la pagina web e per gli account social di progetto
- Comunicazione delle Study Visit attraverso live posts e video-storytelling
- Editing e pubblicazione del learning material
- Partecipazione agli eventi organizzati dalla Policy Learning Platform
- Conduzione di azioni di disseminazione delle attività progettuali a livello regionale e nei confronti dello Stakeholder Group regionale

## ANALISI ATTUATIVA ED AMBITI DI AGGIORNAMENTO DELLA LEGGE REGIONALE 3 AGOSTO 2007, N. 23

<b>Programma</b>	n/a		
<b>Soggetto Co-finanziatore</b>	Consiglio Regionale della Regione Puglia		
<b>Struttura referente della Regione Puglia</b>	Sezione Studio e Supporto alla Legislazione a alle Politiche di Garanzia		
<b>Ruolo dell'ARTI</b>	Responsabile delle attività		
<b>Data inizio</b>	30/08/2018	<b>Data fine</b>	30/08/2022 (proroga)

### Descrizione e obiettivi realizzativi

L'Accordo è finalizzato a verificare in che modo e misura il supporto offerto dalla norma possa migliorare la capacità del tessuto economico pugliese di adattarsi e migliorare la propria competitività, ipotizzando soluzioni di adeguamento legislativo qualora queste siano ritenute strumento efficace per conseguire tale obiettivo.

La valutazione prevista offre anche l'occasione di verificare, ad ampio raggio, gli ambiti normativi, specie regionali, nei quali operano le imprese e di raccogliere eventuali mirate istanze di miglioramento del quadro di regole che apportino benefici economico-sociali all'ecosistema regionale.

### Attività realizzate nel 2020

- Documento: "Analisi dello stato di attuazione della legge sui distretti produttivi. Sintesi dei principali temi emersi nel corso delle interviste ad opinion leader e portatori di interesse" (Milestone 1)
- Ricognizione su situazione normativa regionale italiana sui distretti. Analisi desk della letteratura italiana e internazionale sui distretti e sui cluster e partecipazione a seminari internazionali per identificazione buone pratiche e dei principali modelli di riferimento nel panorama nazionale ed internazionale
- Comitato di Indirizzo (8 luglio 2020)
- Versione preliminare del documento di "Analisi dei punti di forza e criticità del sistema produttivo regionale in collegamento al funzionamento delle procedure previste della LR n. 23/2007" (Milestone 2)
- Elenco di stakeholder (accademici, funzionari e dirigenti di altre regioni italiane, funzionari della Commissione Europea, esperti del settore, manager di cluster) per le interviste di benchmarking
- Predisposizione questionari semi-strutturati per le interviste di banchmarking (in italiano e in inglese). Versione in inglese della legge regionale n. 23/2007
- N. 4 interviste di benchmarking svolte al 23 novembre 2020 in modalità on-line (e non mediante incontri esplorativi presso altre regioni per via della crisi pandemica)
- Intervento all'evento "Partnership istituzionale per lo sviluppo sostenibile del territorio" all'interno del Festival dello Sviluppo Sostenibile (6 ottobre 2020)

### Attività da realizzare nel 2021

- Completamento dell'analisi di benchmarking in modalità interviste on-line
- Organizzazione e avvio focus group tematici
- Partecipazione ad eventi informativi

## INFORMAZIONE ECONOMICO-STATISTICA

<b>Programma</b>	--		
<b>Soggetto Co-finanziatore</b>	Attività istituzionale		
<b>Struttura referente della Regione Puglia</b>	--		
<b>Ruolo dell'ARTI</b>	Ideazione, progettazione, implementazione		
<b>Data inizio</b>	Maggio 2018	<b>Data fine</b>	--
<b>Descrizione e obiettivi realizzativi</b>			

A partire dal 2018 l'ARTI ha messo in campo e potenziato le competenze interne in abito statistico ed econometrico, allo scopo di affinare indagini su fenomeni e dinamiche del sistema innovativo regionale. Tale attività si è inizialmente sostanziata nella redazione di Instant Report su tematiche trasversali o su specifici fenomeni, basati sul ricorso a strumenti statistici raffinati e il più delle volte elaborati in funzione del focus individuato.

Successivamente, nel corso del 2020, l'attività si è arricchita di un ulteriore strumento: si tratta di sintetici flash di informazione statistica, con finalità soprattutto divulgative, condensati nella sezione In pillole del portale dell'Agenzia.

Gli strumenti sono complementari ed assolvono a diverse finalità:

- Instant Report approfondisce temi specifici con tecniche statistiche più sofisticate;
- In Pillole fornisce una informazione statistica rapida, ma in ogni caso supportata da una rigorosa verifica ed elaborazione originale delle fonti statistiche.

Le attività di informazione economico-statistica dell'ARTI costituiscono uno strumento non solo di analisi dell'esistente, ma di supporto alla programmazione regionale.

### Attività realizzate nel 2020

Instant Report:

- redazione e pubblicazione dei numeri
  - IR n. 5 "Competitività ed innovazione: un confronto tra Puglia e Regioni europee" (giugno 2020)
  - IR n. 6 "Vulnerabilità socio-economica: una proposta di indice per un'analisi finalizzata a politiche pubbliche più mirate" (novembre 2020)
- in preparazione l'IR n. 7 con ricognizione bibliografica su ecosistemi dell'innovazione.

In Pillole è una nuova rubrica del portale ARTI nata durante la crisi pandemica (il primo numero è stato pubblicato il 1° aprile 2020) con l'obiettivo di fornire in tempi rapidi una informazione statistica di qualità su alcuni fenomeni economici di interesse. Al momento sono stati pubblicati sei numeri, mentre un settimo è in preparazione. Il format prevede per ogni numero la ripresa di una fonte autorevole (ISTAT, OCSE, MLPS, OpenCoesione, InfoCamere, etc.), ne coglie un aspetto rilevante per l'economia regionale, propone elaborazione e commento specialistico.

### Attività da realizzare nel 2021

Instant Report:

- Report tematici per la collana editoriale "ARTI Instant Report", anche sulla base di richieste specifiche da parte dei policy-maker regionali.

In Pillole:

- Predisposizione di nuovi numeri della rubrica su base periodica continuativa.

## ASSISTENZA IN MATERIA DI POLITICHE ENERGETICHE

<b>Programma</b>			
<b>Soggetto Co-finanziatore</b>	Regione Puglia		
<b>Struttura referente della Regione Puglia</b>	Dipartimento Sviluppo economico, innovazione, istruzione, formazione e lavoro - Sezione infrastrutture energetiche e digitali		
<b>Ruolo dell'ARTI</b>	Assistenza tecnica		
<b>Data inizio</b>	30/06/2020	<b>Data fine</b>	30/06/2021

### Descrizione e obiettivi realizzativi

Con DGR n. 1555 la Giunta Regionale ha provveduto ad approvare la Scheda-progetto dell'intervento denominato Assistenza in materia di Politiche Energetiche e lo schema di Accordo di cooperazione tra la Regione Puglia e ARTI. Il progetto prevede lo sviluppo di un rapporto di collaborazione tra la Sezione infrastrutture energetiche e digitali e ARTI in materia di politiche energetiche. I risultati attesi di tale collaborazione possono essere sintetizzati come segue:

- migliorare la qualità e i tempi delle istruttorie evitando rallentamenti nei procedimenti autorizzativi, che rischiano di generare importanti ripercussioni negative nel tessuto economico regionale e aumentano il rischio di contenziosi con le imprese;
- migliorare i sistemi di monitoraggio e valutazione dei risultati delle politiche regionali in materia di FER e EE, prevedendo anche la possibilità di trattare nuove tecnologie legate ai temi dell'efficientamento e le fonti energetiche rinnovabili.

### Attività realizzate nel 2020

Le attività svolte afferiscono ai due ambiti di potenziamento sui quali il progetto interviene: le fonti di energia rinnovabili e l'efficienza energetica.

Riguardo le attività relative alla costruzione e all'esercizio degli impianti da Fonti di Energia Rinnovabili e opere connesse, sono state svolte le seguenti azioni su istanze di Autorizzazione Unica:

- Verifica della documentazione e stesura di Preavviso di Improbabilità per 49 impianti;
- Verifica di integrazione documentale per 30 impianti. Nell'ambito delle attività di verifica degli impianti da Fonti di Energia Rinnovabile sono stati svolti anche censimenti di impianti eolici e fotovoltaici con software GIS.

In merito alle attività di potenziamento dell'efficienza energetica, le attività svolte riguardano interventi per la riqualificazione dell'edilizia pubblica. Per ogni richiesta di finanziamento sono stati esaminati documenti quali: disciplinare regolante i rapporti tra Regione Puglia e il Comune; gara per la progettazione esecutiva; rendiconti e attestazioni MIRWEB di invio rendiconti.

### Attività da realizzare nel 2021

Sarà proseguita l'attività di potenziamento relativa alle istruttorie e la costruzione di dati e database relativi a FER ed EE.

Al termine delle attività, sarà valutata la prosecuzione della collaborazione in una Fase II, in cui il quadro di conoscenze costituito, opportunamente organizzato e analizzato, venga utilizzato per suggerire operazioni di riordino normativo e miglioramento delle procedure autorizzative e valutative, nonché lo sviluppo di sistemi informativi a supporto della gestione e del monitoraggio dei finanziamenti regionali in ambito di edilizia scolastica, FER e qualità degli interventi di EE sull'edilizia pubblica.

## ASSISTENZA IN MATERIA DI ANALISI DI CONTESTO PER PROGRAMMA ITALIA-ALBANIA-MONTENEGRO 2021-2027

<b>Programma</b>	Programma Italia-Albania-Montenegro 2021-2027		
<b>Soggetto Co-finanziatore</b>	Regione Puglia		
<b>Struttura referente della Regione Puglia</b>	Sezione Ricerca, Innovazione e Capacità Istituzionale		
<b>Ruolo dell'ARTI</b>	Assistenza tecnica		
<b>Data inizio</b>	02/08/2019	<b>Data fine</b>	2021

### Descrizione e obiettivi realizzativi

ARTI fornirà assistenza tecnica a Regione Puglia per lo sviluppo del Programma Italia-Albania-Montenegro nel periodo 2021-2027 e in particolare all'analisi di contesto / territoriale inclusa all'interno del programma. Le attività di assistenza tecnica che saranno gestite da ARTI in tema di analisi di contesto socio-economico riguardano:

- analisi di contesto socio-economica, che include analisi dati macro-economici e occupazionali, analisi dati demografici, migrazioni, aree urbane, aree in decrescita; Contesto Istruzione, Formazione professionale, Sanità e welfare, Sistema Produttivo, Innovazione, sviluppo tecnologico e digitalizzazione, Economia del Turismo, Cultura e patrimonio naturalistico
- analisi di contesto ambientale, che include Ambiente, inquinamento e clima, Efficienza energetica e produzione energetica da fonti rinnovabili, Biodiversità e rete Natura 2000
- Trasporti e connettività, che include Collegamenti e trasporti e Connettività digitale

L'analisi verterà sui principali indicatori macro relativi alle aree del programma (Puglia, Molise, Albania e Montenegro) e sarà prodotta in inglese, sul modello di quanto realizzato per il Programma Italia-Albania-Montenegro nel periodo di programmazione precedente.

### Attività realizzate nel 2020

Un primo draft del contributo di ARTI sull'analisi territoriale è stato prodotto a Settembre 2020. I capitoli compresi tra il primo e il sesto sono stati poi revisionati, a seguito dei rilievi degli stakeholder coinvolti nel processo di costruzione del Programma Italia-Albania-Montenegro, e completati con un'analisi SWOT. Durante l'elaborazione sono state organizzate riunioni via Skype quindicinali tra i componenti del gruppo di lavoro di Regione Puglia e quelli di ARTI per un continuo allineamento a livello contenutistico e metodologico e la condivisione di informazioni.

### Attività da realizzare nel 2021

Saranno elaborate le versioni definitive dei capitoli finali 8-9, relativi agli ambiti Trasporti e Salute, completi della relativa SWOT Analisi.  
Sarà inoltre finalizzata la bibliografia, insieme a un editing dell'intero documento con una eventuale riorganizzazione dell'indice sulla base delle indicazioni della task force di Programma.

## VALUTAZIONE DEL PROGRAMMA ITALIA-ALBANIA-MONTENEGRO 2014-2020

<b>Programma</b>	"Piano di valutazione del programma Interreg - IPA CBC Italia-Albania - Montenegro"		
<b>Soggetto Co-finanziatore</b>	Regione Puglia		
<b>Struttura referente della Regione Puglia</b>	Dipartimento Sviluppo Economico, Innovazione, Istruzione, Formazione E Lavoro		
<b>Ruolo dell'ARTI</b>	Assistenza tecnica		
<b>Data inizio</b>	07/2020	<b>Data fine</b>	31/12/2023

### Descrizione e obiettivi realizzativi

L'8 maggio 2017, il Comitato di Sorveglianza (JMC) ha approvato con procedura scritta il "Piano di valutazione del programma Interreg - IPA CBC Italia-Albania-Montenegro."

ARTI collaborerà col Dipartimento Sviluppo Economico, Innovazione, Istruzione, Formazione e Lavoro alla realizzazione di suddetta valutazione con l'obiettivo di migliorare la qualità della progettazione e dell'esecuzione del Programma e valutarne l'efficacia e l'impatto. A tal fine realizzerà tre principali tipi di valutazione:

- valutazioni sull'efficienza e l'efficacia del Programma;
- valutazioni d'impatto sugli obiettivi specifici selezionati dal Programma;
- valutazioni tematiche, con particolare riferimento ai seguenti elementi: verifica delle prestazioni dei progetti (azioni, obiettivi specifici, investimento, asse), in relazione sia all'allocazione delle risorse originarie sia ai fabbisogni finanziari identificati attraverso il monitoraggio (dimensioni dell'efficienza); capacità di raggiungere i risultati attesi, dal singolo progetto al Programma nel suo insieme; capacità di contribuire all'obiettivo della strategia Europa 2020 (dimensione dell'impatto).

### Attività realizzate nel 2020

- Bando di gara per la selezione degli esperti esterni da coinvolgere nel processo di valutazione.
- Contatti con referenti regionali e fissazione di obiettivi specifici, piani di attività e risultati attesi.

### Attività da realizzare nel 2021

- 1° rapporto sull'efficienza ed efficacia del Programma
- 1° Rapporto di valutazione tematica incentrato solo sui risultati del 1° invito per progetti standard
- 1° rapporto sulla strategia di comunicazione
- Contributo con inputs per il 2021-2027: "Lesson learnt" dal programma Interreg IPA CBC Italy-Albania-Montenegro nel periodo di programmazione 2014-2020
- 1° rapporto tematico sul contributo del programma a EUSAIR
- 1° Rapporto sull'impatto del programma per ogni S.O.
- 1° relazione tematica finale su progetti tematici / strategici
- Rapporto di valutazione ambientale

## ARTI PER LA TRASFORMAZIONE DIGITALE DELLA PA

<b>Programma</b>	Attività istituzionale		
<b>Soggetto Co-finanziatore</b>	ARTI		
<b>Struttura referente della Regione Puglia</b>	-		
<b>Ruolo dell'ARTI</b>	Responsabile delle attività		
<b>Data inizio</b>	1/1/2017	<b>Data fine</b>	31/12/2021
<b>Descrizione e obiettivi realizzativi</b>	<p>L'implementazione del processo di Trasformazione Digitale di ARTI segue la logica del Modello nazionale di trasformazione digitale della Pubblica amministrazione, coerentemente con il Piano di azione europeo sull'eGovernment, e si basa sui seguenti principi applicativi: digital by default, ovvero "digitale per definizione"; once only; digital identity only; cloud first; inclusività e accessibilità dei servizi; inclusività territoriale; apertura e trasparenza dei dati e dei processi amministrativi; transfrontaliero per definizione; interoperabile per definizione; fiducia e sicurezza.</p>		
<b>Attività realizzate nel 2020</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Adozione all'interno dell'Agenzia del Piano Triennale per l'Informatica dell'AGID 2019 - 2021, documento di indirizzo strategico ed economico destinato a tutta la Pubblica Amministrazione; adempimento delle Misure minime di Sicurezza ICT per le Pubbliche amministrazioni pubblicate da AgID nel 2018</li> <li>• Organizzazione e implementazione di strumenti per agevolare lo smartworking nel periodo pandemico causato dal covid-19</li> <li>• Implementazione di nuove regole sul firewall, gestito dal fornitore di connettività, per rendere la navigazione su Internet sicura e proteggere la rete locale da attacchi informatici</li> <li>• Gestione delle PEC sul sistema documentale regionale Diogene per garantire la conservazione della posta certificata in ingresso e in uscita</li> <li>• Adozione del software Ad Hoc Revolution, migrato in cloud IaaS, aggiornato e integrato con il software Fatel per l'acquisizione e la gestione della fatturazione elettronica</li> <li>• Razionalizzazione e riqualificazione della spesa ICT verso soluzioni tecnologiche moderne</li> <li>• Aggiornamento di Open Computer and Software Inventory (OCS Inventory NG)</li> <li>• Migrazione dei sistemi informativi di ARTI e di Regione Puglia su server virtuali in cloud di tipo IaaS presso Innovapuglia.</li> <li>• Amministrazione da remoto delle macchine virtuali in cloud</li> <li>• Aggiornamento e manutenzione evolutiva dei CMS utilizzati per realizzare i sistemi informativi</li> <li>• Implementazione e aggiornamento di Zabbix, sistema open-source per il monitoraggio di computer e risorse di rete, di OpenVAS, sistema open-source per la scansione delle vulnerabilità; aggiornamento OpenMediaVault, distribuzione Linux gratuita progettata per l'utilizzo come network-attached storage (NAS).</li> <li>• Installazione presso l'Agenzia e configurazione di un sistema di videoconferenza Zoom su hardware DTEN</li> <li>• Progettazione e realizzazione: del sito web e dell'albo docenti online della Polizia Locale; del sito web e del sistema di candidatura di Research for Innovation.</li> <li>• Integrazione dell'albo delle Università della Terza Età all'interno del sistema informativo Studio in Puglia</li> <li>• Adozione della normativa sull'accessibilità per il sito web istituzionale di ARTI e per i sistemi informativi progettati e realizzati per Regione Puglia. Monitoraggio e aggiornamento degli obiettivi di accessibilità; aggiornamento della sezione Amministrazione Trasparente; realizzazione delle sezioni "Oltre l'emergenza" e "Recovery Dashboard"; pubblicazione degli obiettivi di accessibilità sul sito istituzionale di ARTI</li> <li>• Adeguamento al Regolamento UE 2016/679 - GDPR, con aggiornamento delle informative per gli utenti web e i destinatari delle comunicazioni istituzionali, cancellazione dei dati personali degli utenti che ne fanno richiesta</li> </ul>		

- Manutenzione: della piattaforma web-base open-source phpList per la disseminazione di informazioni come newsletter, news, inviti ad eventi a liste di sottoscrittori e creazione di nuove liste di utenti; della piattaforma centralizzata SPID ARTI per l'autenticazione attraverso il Sistema Pubblico di Identità Digitale
- Implementazione di un sistema gestionale di parco informatico per la realizzazione di un asset inventory
- Inoltre, ARTI ha organizzato attività formative e di aggiornamento sull'utilizzo di Diogene come gestionale documentale e dei software di gestione contabilità (Ad Hoc Revolution, Fatel, Digital Hub Zucchetti)

**Attività da realizzare nel 2021**

- Ottimizzazione delle procedure in un'ottica di informatizzazione e dematerializzazione
- Coordinamento del gruppo di lavoro dedicato all'archiviazione di documenti elettronici mediante l'uso del modulo gestionale documentale di Ad Hoc Revolution
- Predisposizione del Piano triennale per l'informatica di ARTI 2020 - 2022, nelle forme e secondo le modalità definite dall' AgID e predisposizione di una relazione annuale sull'attività svolta dall'Ufficio per la Transizione al Digitale.
- Valorizzazione dei dati pubblici di ARTI attraverso la creazione, l'aggiornamento e la pubblicazione nella piattaforma regionale di dataset open data e la redazione del Piano Annuale per gli Open Data; aggiornamento e rilascio di nuovi dataset sui portali, privato e regionale, di gestione degli Open Data
- Progettazione e realizzazione di sistemi informativi interoperabili con banche dati esterne (es. INPS, ANPR)
- Migrazione dei sistemi virtualizzati interni ad ARTI, e dei sistemi informativi realizzati per Regione Puglia, verso il cloud IaaS di Innovapuglia; realizzazione dell'interoperabilità tra i sistemi web Sistema di Supporto alle Decisioni (SSD) e Studio in Puglia
- Amministrazione da remoto delle macchine virtuali in cloud
- Aggiornamento e manutenzione evolutiva dei Content Management System utilizzati per realizzare i sistemi informativi
- Aggiornamento della piattaforma centralizzata SPID ARTI per l'implementazione delle identità digitali ad uso professionale e attuazione delle linee guida emanate da AGID; realizzazione di un sistema web centralizzato per l'identificazione digitale attraverso l'uso della carta d'identità elettronica (CIE)
- Integrazione, nel Sistema al Supporto Decisionale, dell'inserimento e consultazione delle richieste delle scuole e dei pareri di Comuni, Province e Regione Puglia sul dimensionamento scolastico
- Implementazione di un sistema di gestione del personale in ottica di dematerializzazione e semplificazione
- Aggiornamento del codice html dinamico dei siti web per il pieno adempimento delle linee guida WCAG 2.1 sull'accessibilità dei contenuti digitali
- Management dei dispositivi user-end in dotazione ad ARTI
- Adozione dello strumento di monitoraggio Web Analytics Italia
- Pubblicazione degli obiettivi di accessibilità sul sito istituzionale di ARTI
- Trasmissione ad Agid dei piani di migrazione verso i servizi cloud qualificati da AGID e i data center di gruppo A
- Supporto alle diverse strutture regionali su specifici interventi di tipo sperimentale ed innovativo e sulla piena attuazione del processo di trasformazione digitale

### 3. Calendario di attuazione

In Tabella 2 si fornisce il cronoprogramma delle attività in cui l’Agenzia sarà impegnata nel corso del 2021.

ATTIVITA'/PROGETTO	2021											
	GEN	FEB	MAR	APR	MAG	GIU	LUG	AGO	SET	OTT	NOV	DIC
FUTURE4PUGLIA												
MEDITERRANEAN AEROSPACE MATCHING (FIERA GROTTAGLIE)												
SMART ADRIA BLUE GROWTH												
INNOVAMARE												
ACCORDO DI COOPERAZIONE NUOVO SISTEMA INFORMATIVO INTEGRATO PER L'ECONOMIA DELLA CULTURA												
AZIONI DI SISTEMA PER LE POLITICHE INDUSTRIALI REGIONALI - ASPIR												
BARI INNOVAZIONE SOCIALE												
LUOGHI COMUNI												
SPAZI DI PROSSIMITA'												
MODELLI SPERIMENTALI DI INTERVENTO PER IL LAVORO E L'INCLUSIONE ATTIVA DELLE PERSONE IN ESECUZIONE PENALE												
SOCIAL & CREATIVE												
OSSERVATORIO REGIONALE DEI SISTEMI DI ISTRUZIONE E FORMAZIONE (ORSIF)												
IMPLEMENTAZIONE DEL NUOVO SISTEMA INFORMATIVO INTEGRATO DELL'ISTRUZIONE												
REFIN-RESEARCH FOR INNOVATION												
ESTRAZIONE DEI TALENTI												
PIN-PUGLIESI INNOVATIVI												
E-COOL												
SCUOLA REGIONALE DI POLIZIA LOCALE												
ARG-APULIA RESEARCH GATE												
AIO APULIA INNOVATION OVERVIEW												
MONITORAGGIO DELLA RIS3 E DELLE POLITICHE REGIONALI A SUPPORTO DELL'INNOVAZIONE												
IMPROVE												
PASSPARTOOL												
ANALISI ATTUATIVA ED AMBITI DI AGGIORNAMENTO DELLA LEGGE REGIONALE 3 AGOSTO 2007, N. 23												
INFORMAZIONE ECONOMICO-STATISTICA												
ASSISTENZA IN MATERIA DI POLITICHE ENERGETICHE												
ASSISTENZA IN MATERIA DI ANALISI DI CONTESTO PER PROGRAMMA ITALIA-ALBANIA-MONTENEGRO 2021-2027												
VALUTAZIONE DEL PROGRAMMA ITALIA-ALBANIA-MONTENEGRO 2014-2020												
COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE												
GESTIONE DEL SISTEMA INFORMATIVO E DIGITALIZZAZIONE												
GESTIONE AMMINISTRATIVA, VALUTAZIONE DELLA PERFORMANCE, ANTICORRUZIONE												
SEGRETERIE												

Tabella 2 – Calendario di attuazione di attività in portafoglio

## 4. Piano dei costi

Le entrate dell’Agenzia sono rappresentate da:

- il finanziamento regionale annuale;
- il contributo per la gestione di interventi, misure e progetti regionali anche a valere sul PO Puglia 2014-2020;
- i progetti europei di cui l’ARTI è partner.

Il dettaglio dei relativi ricavi e dei costi associati è presentato nel documento di Bilancio di previsione esercizio 2021.



**ARTI Agenzia Regionale per la Tecnologia e l'Innovazione**  
Via Giulio Petroni n. 15/f.1, 70124 Bari



[www.arti.puglia.it](http://www.arti.puglia.it)